

学校事務研究資料' 22

目 次

1	学校事務職員の採用	1
	(1) 採用試験・採用選考考査	
	(2) 令和4年度初任給	
2	県費事務職員の配置基準と配置	2
	(1) 配置基準	
	(2) 公立小中義務教育学校別市町別学級数	
	(3) 市町別公立小中義務教育学校数・県費負担事務職員数	
	(4) 配置状況	
3	学校事務職員の実態	16
	(1) 職名・格付及び昇格基準	
	(2) 採用年度別事務職員数	
	(3) 小中義務教育学校事務職員男女・年齢・職名・級別一覧	
	(4) 役職別年齢階層構成	
	(5) 県費負担事務職員数の推移	
4	共同実施に関する資料（栃木県内の加配状況一覧）	20
	(1) 事務処理の効率化（共同実施及びICT）に関する 研究実践協力校一覧	
	(2) 県内の共同実施状況について（茂木町・那珂川町）	
	(3) 事務処理の効率化（ICT）研究実践報告について （宇都宮市立泉が丘小学校）	

編集委員

栃木県公立小中学校事務職員研究協議会

1 学校事務職員の採用

(1) 採用試験・採用選考考査

〈令和4年度〉

試験・考査の名称	受験資格年齢
小中学校事務職員 (大学卒業程度)採用試験	平成2年4月2日生～平成13年4月1日生
小中学校事務職員 (高校卒業程度)採用試験	平成13年4月2日生～平成17年4月1日生
小中学校事務職員 身体障害者を対象とする採用選考考査	平成2年4月2日生～平成17年4月1日生

〈令和4年度採用試験・採用選考考査実施状況〉 令和4年度最終発表:12月9日

大学卒業程度採用試験				高校卒業程度採用試験			
試験の名称	受験者数	合格者数	倍率	試験の名称	受験者数	合格者数	倍率
行政	233(212)	49(61)	4.8	行政	72(73)	6(9)	12.0
行政(福祉型)	13(22)	5(10)	2.6	総合土木	8(13)	5(6)	1.6
薬剤師	5(5)	4(5)	1.3	建築(警察本部)	1(—)	—(—)	—
“(追加)	2	2	1.0	電気	3(5)	1(1)	3.0
化学	10(11)	4(3)	2.5	警察行政	35(23)	7(9)	5.0
農業	40(38)	16(14)	2.5	小中学校事務	11(32)	1(5)	11.0
畜産	14(7)	7(5)	2.0	障害者を対象とする採用選考考査			
林業	11(14)	4(9)	2.8	行政	25(25)	3(6)	8.3
“(追加)	13	5	2.6	警察行政	18(18)	—(1)	—
総合土木	28(34)	22(20)	1.3	小中学校事務	11(11)	—(1)	—
“(追加)	9	4	2.3	社会人を対象とする採用試験			
建築	5(10)	2(5)	2.5	行政	139(126)	14(19)	9.9
“(追加)	6	4	1.5	林業	7(—)	3(—)	2.3
電気	7(7)	2(5)	3.5	総合土木	7(8)	2(4)	3.5
“(追加)	6	3	2.0				
機械	8(13)	6(6)	1.3				
心理	11(16)	5(4)	2.2				
警察行政	37(40)	5(10)	7.4				
小中学校事務	61(90)	4(13)	15.3				

()内は令和3年度の状況

(2) 令和4年度初任給

試験の区分		初任給	給料月額
大卒程度		1－29	188,700
高卒程度	高校卒	1－9	154,900
資格・免許職	大学卒	1－25	182,200
	短大卒	1－17	165,900

【参考】

* 障害者を対象とする採用選考考査の開始時期

(平成30年度まで身体障害者対象 令和元年度より知的・精神障害者も対象)

行政職 : 昭和55年度から

警察行政 : 平成23年度から

小中学校事務 : 平成19年度から

* 社会人を対象とする採用選考考査の開始時期

総合土木 : 平成25年度から

建築 : 平成25年度から

2 県費事務職員の配置基準と配置状況

(1) 配置基準

< 栃木県 >

	小学校	中学校
1人	本校 ・ 併設校については、小・中学校のどちらかに配置する。 ・ 17学級以下の施設一体型義務教育学校 (特別支援学級を含む)	本校
2人	28学級以上 (特別支援学級を含む) ・ 18学級以上の施設一体型義務教育学校 (特別支援学級を含む) ・ 施設隣接型・施設分離型義務教育学校	22学級以上 (特別支援学級を含む)

< 国 >

	小学校	中学校
1人	4～26学級	4～20学級
2人	27学級以上 (特別支援学級を含む)	21学級以上 (特別支援学級を含む)
0.75人	3学級	3学級

※要保護等児童生徒数が100人以上かつ児童生徒数25%以上である小学校、中学校等に対し、更に1名加配。

※学校教育法第37条第3項 特別の事情があるときは事務職員を置かないことができる。

※事務職員については、小学校と義務教育学校(前期課程)においては第1学年から第3学年を35人以下、第4学年から第6学年までを40人以下で学級編制をした場合とし、中学校と義務教育学校(後期課程)においては40人以下で学級編制をした場合の学級数により配置している。

小学校	342校	分校・分教室	2校
中学校	148校	分校・分教室	3校
義務教育学校	4校		
合計	494校	分校・分教室	5校

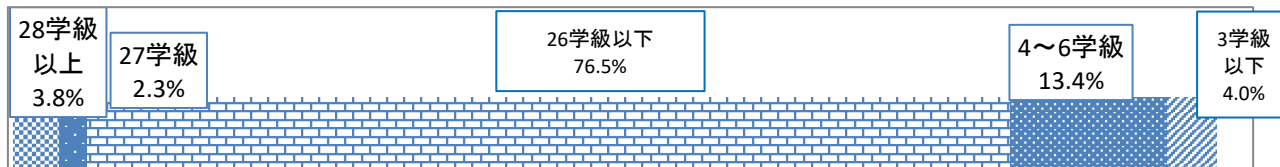
※本県における県費事務職員の配置率は100%です。(兼務校含む。) 分校・分教室を含めると99%です。

2 (2) 小中義務教育学校別市町別学級数

(小学校)

(分校・分教室含む)

支 部	市 町 名	小学校数	分校・分教室	28学級以上	27学級	26学級以下	4～6学級	3学級以下
河 内 76	宇 都 宮 市	69		1	6	58	4	0
	上 三 川 町	7		0	0	7	0	0
上 都 賀 47	鹿 沼 市	24		1	0	14	6	3
	日 光 市	23		0	0	12	5	6
芳 賀 28	真 岡 市	14		1	0	13	0	0
	益 子 町	4		0	0	4	0	0
	茂 木 町	4		0	0	3	1	0
	市 貝 町	3		0	0	2	1	0
	芳 賀 町	3		0	0	3	0	0
下 都 賀 74	壬 生 町	8		0	0	6	2	0
	野 木 町	5		0	0	5	0	0
	小 山 市	24		4	1	15	4	0
	栃 木 市	29		0	0	28	1	0
	下 野 市	8		0	0	7	1	0
塩 谷 南那須 30	矢 板 市	7	1	0	0	5	2	1
	さ く ら 市	6		1	0	4	1	0
	那須烏山市	5		0	0	5	0	0
	塩 谷 町	3		0	0	3	0	0
	高 根 沢 町	6		0	0	5	1	0
	那 珂 川 町	3		0	0	2	1	0
那 須 45	大 田 原 市	19	1	1	0	11	7	1
	那 須 町	6		0	0	6	0	0
	那須塩原市	20		1	1	16	0	2
安 足 42	佐 野 市	20		2	0	11	6	1
	足 利 市	22		1	0	19	2	0
合 計		342	2	13	8	264	45	14

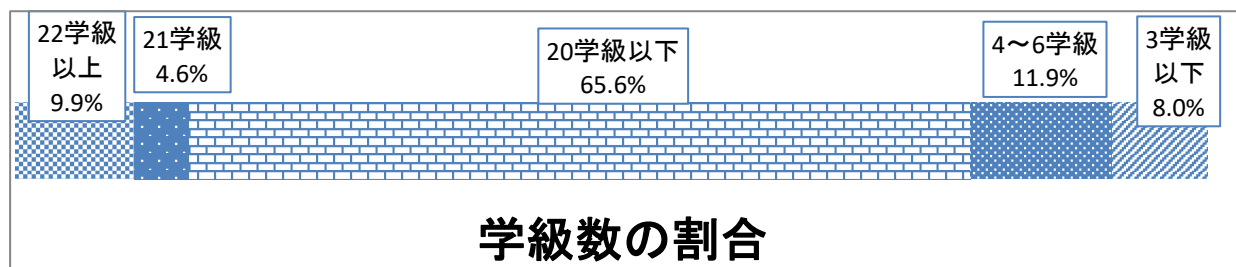


学級数の割合

(中学校)

(分校・分教室含む)

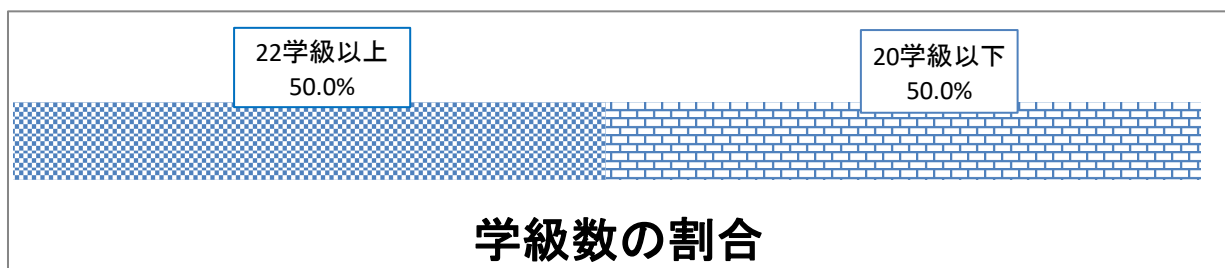
支 部	市 町 名	中学校数	分校・分教室	22学級以上	21学級	20学級以下	4～6学級	3学級以下
河 内 28	宇 都 宮 市	25		7	4	14	0	0
	上 三 川 町	3		0	0	3	0	0
上 都 賀 25	鹿 沼 市	10		1	0	5	4	0
	日 光 市	15		0	0	6	2	7
芳 賀 15	真 岡 市	9		0	1	6	2	0
	益 子 町	3		0	0	3	0	0
	茂 木 町	1		0	0	1	0	0
	市 貝 町	1		0	0	1	0	0
	芳 賀 町	1		0	0	1	0	0
下 都 賀 30	壬 生 町	2		0	1	1	0	0
	野 木 町	2		0	0	2	0	0
	小 山 市	10		3	0	7	0	0
	栃 木 市	13		0	0	11	1	1
	下 野 市	3		0	1	2	0	0
塩 谷 南那須 12	矢 板 市	3	1	0	0	2	0	2
	さ くら 市	2	1	1	0	1	0	1
	那須烏山市	2		0	0	2	0	0
	塩 谷 町	1		0	0	1	0	0
	高 根 沢 町	2		0	0	2	0	0
	那 珂 川 町	2		0	0	2	0	0
那 須 19	大 田 原 市	8	1	0	0	5	3	1
	那 須 町	2		0	0	2	0	0
	那須塩原市	9		2	0	6	1	0
安 足 19	佐 野 市	8		1	0	5	2	0
	足 利 市	11		0	0	8	3	0
合 計		148	3	15	7	99	18	12



(義務教育学校)

(分校・分教室含む)

支 部	市 町 名	義務教育学校数	分校・分教室	22学級以上	21学級	20学級以下	4～6学級	3学級以下
河 内 0	宇 都 宮 市							
	上 三 川 町							
上 都 賀 0	鹿 沼 市							
	日 光 市							
芳 賀 0	真 岡 市							
	益 子 町							
	茂 木 町							
	市 貝 町							
	芳 賀 町							
下 都 賀 2	壬 生 町							
	野 木 町							
	小 山 市	1				1		
	栃 木 市							
	下 野 市	1		1				
塩 谷 南那須 0	矢 板 市							
	さ く ら 市							
	那須烏山市							
	塩 谷 町							
	高 根 沢 町							
	那 珂 川 町							
那 須 1	大 田 原 市							
	那 須 町							
	那須塩原市	1				1		
安 足 1	佐 野 市	1		1				
	足 利 市							
合 計		4	0	2	0	2	0	0

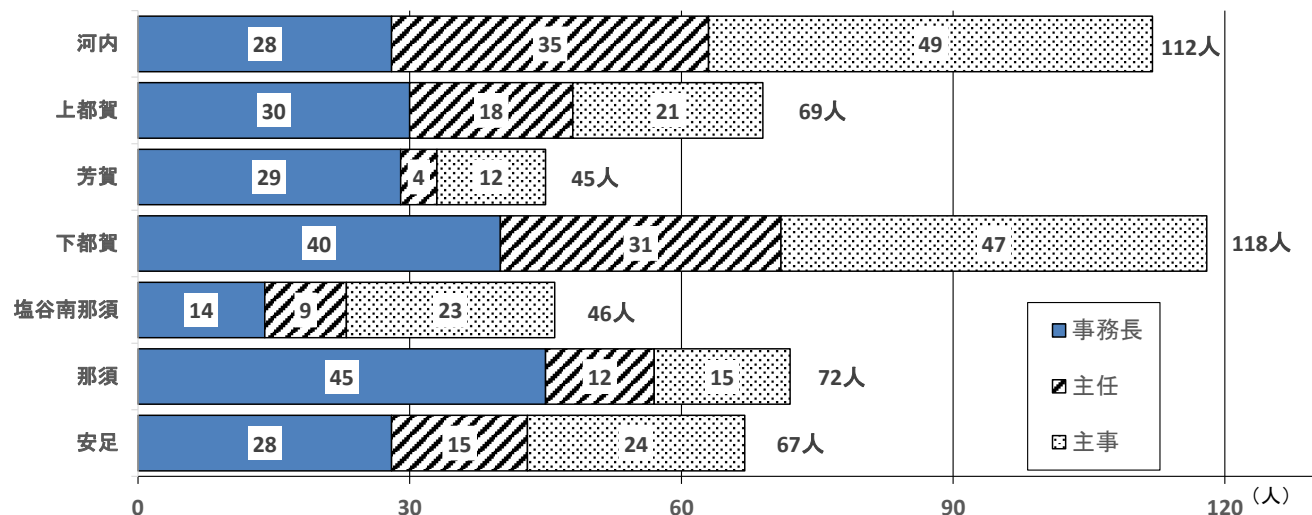


2(3) 市町別小中義務教育学校数・県費負担事務職員数(欠員補充・再任用を含む)

令和4年5月1日現在

地区名	市町名	小学校		中学校		義務教育学校	合 計		事務職員数	再任用 (内数)	欠補 (内数)	小中義務男女別						単数配置			複数配置			兼務校
		分校 (外数)	分教室 (外数)	分校 (外数)	分教室 (外数)		分校 (外数)	分教室 (外数)				小男	小女	中男	中女	義務男	義務女	小	中	義務教育 学校	小	中	義務教育 学校	
河内	宇都宮市	69		25			94		102	7	5	23	49	6	24			66	20		3	5		
	上三川町	7		3			10		10	2		1	6	1	2			7	3					
	計	76		28			104		112	9	5	24	55	7	26			73	23		3	5		
上都賀	鹿沼市	24		10			34		36	1	3	12	13	5	6			23	9		1	1		
	日光市	23		15			38		33	2	2	6	14	2	11			23	14			1		5
	計	47		25			72		69	3	5	18	27	7	17			46	23		1	2		5
芳賀	真岡市	14		9			23		25	3	1	6	9	3	7			13	8		1	1		
	益子町	4		3			7		7				4	1	2			4	3					
	茂木町	4		1			5		5	1		2	2	1				4	1					
	市貝町	3		1			4		4	1		1	2		1			3	1					
	芳賀町	3		1			4		4			1	2	1				3	1					
	計	28		15			43		45	5	1	10	19	6	10			27	14		1	1		
下都賀	壬生町	8		2			10		10	1		1	7		2			8	2					
	野木町	5		2			7		7			2	3		2			5	2					
	小山市	24		10		1	35		41	1	4	5	22	7	5	1	1	21	8		3	2	1	
	栃木市	29		13			42		46	2	5	6	24	5	11			28	10		1	3		
	下野市	8		3		1	12		14	2	1	3	5	1	3		2	8	2			1	1	
	計	74		30		2	106		118	6	10	17	61	13	23	1	3	70	24		4	6	2	
塩谷南那須	矢板市	7	1	3	1		10	1	11			1	6	1	3			7	2			1		2
	さくら市	6		2		1	8		11	1		2	6	2	1			4	1		2	1		1
	那須烏山市	5		2			7		7		1	1	4	1	1			5	2					
	塩谷町	3		1			4		4		1	1	2		1			3	1					
	高根沢町	6		2			8		8		1	1	5	1	1			6	2					
	那珂川町	3		2			5		5				3	1	1			3	2					
	計	30	1	12	1	1	42	1	46	1	3	6	26	6	8			28	10		2	2		3
那須	大田原市	19	1	8	1		27	2	29	3	1	5	15	4	5			18	7		1	1		2
	那須町	6		2			8		9	1		3	3	3				6	1			1		
	那須塩原市	20		9		1	30		34	3	4	2	20	4	7	1		18	7	1	2	2		
	計	45	1	19	1	1	65	2	72	7	5	10	38	11	12	1		42	15	1	3	4		2
安足	佐野市	20		8		1	29		32		6	5	16	2	7	1	1	19	7		1	1	1	
	足利市	22		11			33		35	3	3	8	15	4	8			21	10		1	1		
	計	42		19		1	62		67	3	9	13	31	6	15	1	1	40	17		2	2	1	
合 計		342	1	1	148	2	1	4	494	34	38	98	257	56	111	3	4	326	126	1	16	22	3	10

※ 兼務校には、分校・分教室を含む。



2(4) 配置状況(令和4年5月1日現在)

学 校 名	学級数等				県費負担教職員数										備考
	児童 生徒 数	普通 学級	特別 支援 学級	その 他の 学級	校長 教員 等	事務職員				栄養 職員	臨時採用(内数)			合計	
						配置 数	再任 用 (内数)	欠員 補充 (内数)	休業 補充		教員 等	事務 職員	栄養 職員		
宇都宮市立中央小学校	171	7	1	3	17	1					2			18	
宇都宮市立東小学校	195	7	1		15	1					2			16	
宇都宮市立西小学校	178	7	1		14	1			(1)		2	1		15	
宇都宮市立築瀬小学校	478	17	3		33	1				1	7			35	
宇都宮市立西原小学校	283	12	3		25	1					4			26	
宇都宮市立戸祭小学校	622	20	2		38	1				2	6		1	41	
宇都宮市立今泉小学校	596	19	4	1	43	1				1	10			45	
宇都宮市立昭和小学校	336	12	1		20	1					1			21	
宇都宮市立陽南小学校	411	13	3	1	27	1				1	4		1	29	
宇都宮市立桜小学校	299	11	4	1	25	1					4			26	
宇都宮市立錦小学校	308	12	1		19	1					1			20	
宇都宮市立細谷小学校	468	17	3		28	1					6			29	
宇都宮市立峰小学校	455	16	1	2	31	1			(1)	2	6	1	1	34	
宇都宮市立富士見小学校	694	24	3		39	1				1	6			41	
宇都宮市立泉が丘小学校	784	25	4		49	2					9			51	主幹教諭配置・ICT加配
宇都宮市立石井小学校	746	24	2		42	1				1	6			44	主幹教諭配置
宇都宮市立緑が丘小学校	425	15	2		27	1					6			28	
宇都宮市立宮の原小学校	290	12	2		23	1					4			24	
宇都宮市立御幸小学校	349	12	2	1	24	1					3			25	
宇都宮市立明保小学校	560	19	3	1	33	1				1	5			35	
宇都宮市立宝木小学校	674	23	2	2	40	1				1	5			42	
宇都宮市立城東小学校	405	13	3		26	1					3			27	
宇都宮市立平石中央小学校	50	4			9	1								10	
宇都宮市立平石北小学校	187	7	1		12	1			(1)		1	1		13	
宇都宮市立清原中央小学校	374	12	2	1	27	1					4			28	
宇都宮市立清原南小学校	374	12	1		21	1				1	3			23	
宇都宮市立清原北小学校	116	6			12	1					2			13	
宇都宮市立清原東小学校	318	12	2	1	24	1					3			25	
宇都宮市立横川中央小学校	517	18	3		32	1					3			33	
宇都宮市立横川東小学校	758	24	3		43	1				1	5			45	主幹教諭配置
宇都宮市立横川西小学校	549	18	3		31	1				1	5			33	
宇都宮市立瑞穂野北小学校	130	6	1		12	1					1			13	
宇都宮市立瑞穂野南小学校	137	6			12	1					2			13	
宇都宮市立豊郷中央小学校	792	25	2		46	2	(1)			1	8			49	主幹教諭配置
宇都宮市立豊郷南小学校	613	19	2		33	1				1	5			35	
宇都宮市立豊郷北小学校	246	11	1		22	1			(1)		5	1		23	
宇都宮市立国本中央小学校	321	12	2		20	1					4			21	
宇都宮市立国本西小学校	71	6			10	1								11	
宇都宮市立城山中央小学校	214	9	1		17	1					3			18	
宇都宮市立城山西小学校	106	6	1		12	1					1			13	
宇都宮市立城山東小学校	128	6	2		13	1					2			14	
宇都宮市立富屋小学校	128	6	2		15	1				2	2		1	18	
宇都宮市立篠井小学校	91	6	2		14	1		(1)			2	1		15	
宇都宮市立姿川中央小学校	256	12	1		20	1		(1)				1		21	
宇都宮市立姿川第一小学校	731	24	3		45	1				1	8			47	
宇都宮市立姿川第二小学校	762	24	3		44	1					8			45	主幹教諭配置
宇都宮市立雀宮中央小学校	506	18	3	1	32	1				1	5			34	
宇都宮市立雀宮東小学校	258	11	1	1	20	1					3			21	
宇都宮市立雀宮南小学校	375	12	2		22	1					3			23	
宇都宮市立陽東小学校	430	14	4	2	28	1			(1)		4	1		29	
宇都宮市立御幸が原小学校	375	12	2	2	21	1					2			22	
宇都宮市立五代小学校	655	21	2		37	1					6			38	
宇都宮市立陽光小学校	323	12	2		22	1					4			23	
宇都宮市立瑞穂台小学校	598	20	2		36	1				1	6			38	
宇都宮市立晃宝小学校	521	18	4	1	38	1				1	6			40	
宇都宮市立新田小学校	559	18	3		35	1				1	9			37	
宇都宮市立海道小学校	196	7	1		13	1			(1)		1	1		14	

2(4) 配置状況(令和4年5月1日現在)

学 校 名	学級数等				県費負担教職員数										備考
	児童 生徒 数	普通 学級	特別 支援 学級	その 他の 学級	校長 教員 等	事務職員				栄養 職員	臨時採用(内数)			合計	
						配置 数	再任 用 (内数)	欠員 補充 (内数)	休業 補充		教員 等	事務 職員	栄養 職員		
宇都宮市立西が岡小学校	351	12	2		23	1					4			24	
宇都宮市立上戸祭小学校	479	17	2		33	1					4			34	
宇都宮市立上河内東小学校	131	6	1		11	1								12	
宇都宮市立上河内西小学校	103	6	1		12	1								13	
宇都宮市立上河内中央小学校	305	12	2		21	1					2			22	
宇都宮市立岡本小学校	288	11	2		20	1					3			21	
宇都宮市立白沢小学校	248	12	1		23	1				1	5			25	
宇都宮市立田原小学校	191	7	2		15	1			(1)		2	1		16	
宇都宮市立岡本西小学校	568	18	2		30	1	(1)			1	4			32	
宇都宮市立岡本北小学校	391	14	1	1	28	1					3			29	
宇都宮市立田原西小学校	175	8	1		16	1					3			17	
宇都宮市立ゆいの杜小学校	796	24	2		44	2					7			46	主幹教諭配置
宇都宮市立一条中学校	457	15	2	1	34	2			(1)		3	1		36	共同実施加配
宇都宮市立陽北中学校	521	16	3		43	1					7			44	
宇都宮市立旭中学校	515	15	5	1	47	1					10			48	
宇都宮市立陽南中学校	787	23	4		58	2		(1)			12	1		60	主幹教諭配置
宇都宮市立陽西中学校	559	16	4		42	1	(1)				5			43	
宇都宮市立星が丘中学校	721	21	2		46	1					3			47	主幹教諭配置
宇都宮市立陽東中学校	734	22	3		57	2					11			59	主幹教諭配置
宇都宮市立泉が丘中学校	690	21	3		47	1					6			48	
宇都宮市立宮の原中学校	738	22	2		51	2		(1)			8	1		53	主幹教諭配置・共同実施加配
宇都宮市立清原中学校	788	24	3		52	2		(1)			8	1		54	主幹教諭配置
宇都宮市立横川中学校	652	19	2		37	1			(1)	2	3	1	1	40	
宇都宮市立瑞穂野中学校	461	15	2		31	1					4			32	
宇都宮市立豊郷中学校	639	19	2		40	1	(1)				4			41	
宇都宮市立国本中学校	396	12	3		31	1	(1)				3			32	
宇都宮市立城山中学校	303	9	2		24	1	(1)			1	5			26	
宇都宮市立晃陽中学校	178	6	2		20	1					5			21	
宇都宮市立姿川中学校	675	20	3		43	1	(1)				4			44	
宇都宮市立雀宮中学校	562	17	3		37	1					5			38	
宇都宮市立鬼怒中学校	540	17	3		44	1					8			45	
宇都宮市立宝木中学校	380	12	2		30	1					5			31	
宇都宮市立若松原中学校	604	19	2		41	1				1	4			43	
宇都宮市立上河内中学校	229	7	2		17	1				1	2			19	
宇都宮市立古里中学校	339	12	2		29	1			(1)		5	1		30	
宇都宮市立田原中学校	200	7	1		23	1				1	6			25	
宇都宮市立河内中学校	341	12	2		27	1					4			28	
上三川町立本郷小学校	139	6	1		16	1					4			17	
上三川町立本郷北小学校	230	11	1		18	1					2			19	
上三川町立上三川小学校	643	20	4		39	1				1	6			41	
上三川町立坂上小学校	91	6	1		11	1	(1)				1			12	
上三川町立北小学校	232	9	1		19	1					4			20	
上三川町立明治小学校	151	6	2		16	1	(1)				3			17	
上三川町立明治南小学校	117	6	1		13	1					2			14	
上三川町立本郷中学校	237	8	1		21	1					4			22	
上三川町立上三川中学校	394	12	2		29	1				1	5			31	
上三川町立明治中学校	298	10	2		24	1					1			25	
鹿沼市立中央小学校	335	12	4	2	31	1					7			32	
鹿沼市立東小学校	758	24	4	3	45	2	(1)				5			47	主幹教諭配置・共同実施加配
鹿沼市立西小学校	177	6	2		14	1								15	
鹿沼市立北小学校	354	12	3		27	1					1			28	
鹿沼市立菊沢東小学校	294	12	4	1	26	1					4			27	
鹿沼市立菊沢西小学校	78	6	2		13	1					2			14	
鹿沼市立石川小学校	161	6	3	1	18	1					3			19	
鹿沼市立津田小学校	158	6	3	1	18	1					3			19	
鹿沼市立池ノ森小学校	22	3			7	1								8	
鹿沼市立さつきが丘小学校	603	19	5	2	47	1				1	9			49	

2(4) 配置状況(令和4年5月1日現在)

学 校 名	学級数等				県費負担教職員数										備考
	児童 生徒 数	普通 学級	特別 支援 学級	その 他の 学級	校長 教員 等	事務職員				栄養 職員	臨時採用(内数)			合計	
						配 置 数	再任 用 (内数)	欠員 補充 (内数)	休業 補充		教員 等	事務 職員	栄養 職員		
鹿沼市立みどりが丘小学校	427	14	5	2	34	1					6			35	
鹿沼市立北押原小学校	445	15	6	2	36	1					5			37	
鹿沼市立加園小学校	44	4	1		12	1		(1)		1	3	1		14	
鹿沼市立板荷小学校	59	5	1		11	1					1			12	
鹿沼市立南摩小学校	67	6	2		12	1		(1)		2		1	1	15	
鹿沼市立上南摩小学校	16	3			8	1					2			9	
鹿沼市立南押原小学校	37	4	1		11	1					1			12	
鹿沼市立榎木小学校	69	5	2		12	1					1			13	
鹿沼市立みなみ小学校	143	6	3	1	16	1					1			17	
鹿沼市立栗野小学校	88	6	2		16	1				1	1		1	18	
鹿沼市立清洲第一小学校	31	4	1		9	1					1			10	
鹿沼市立清洲第二小学校	36	4			8	1								9	
鹿沼市立永野小学校	22	3			7	1								8	
鹿沼市立粕尾小学校	29	4			10	1					1			11	
鹿沼市立東中学校	863	25	6	2	65	2					12			67	主幹教諭配置
鹿沼市立西中学校	355	12	4		35	1					4			36	
鹿沼市立北中学校	406	13	5	1	37	1					5			38	
鹿沼市立北犬飼中学校	230	9	2	1	25	1					2			26	
鹿沼市立北押原中学校	293	9	3	1	27	1					2			28	
鹿沼市立加蘇中学校	35	3	1		12	1		(1)			1	1		13	
鹿沼市立板荷中学校	31	3	1		17	1					5			18	
鹿沼市立南摩中学校	52	3	1		16	1					6			17	
鹿沼市立南押原中学校	84	3	2		15	1					5			16	
鹿沼市立栗野中学校	151	5	2		22	1					5			23	
日光市立今市小学校	254	12	2	1	23	1					4			24	
日光市立今市第二小学校	245	9	2		18	1					2			19	
日光市立今市第三小学校	507	18	3	1	37	1				1	8			39	主幹教諭配置
日光市立南原小学校	386	14	2		27	1					5			28	
日光市立落合東小学校	156	6	3		16	1					2			17	
日光市立落合西小学校	72	5	1		11	1	(1)				3			12	
日光市立大桑小学校	143	6	2		14	1					2			15	
日光市立轟小学校	45	5	1		12	1					3			13	
日光市立大沢小学校	178	6	2		18	1					2			19	
日光市立大室小学校	313	12	2		28	1					5			29	
日光市立猪倉小学校	120	6	1		14	1					2			15	
日光市立小林小学校	86	6			14	1			(1)		3	1		15	
日光市立日光小学校	211	9	2		20	1				1	3			22	
日光市立清滝小学校	21	3	1		9	1					3			10	
日光市立中宮祠小学校	12	3			7	1					2			8	
日光市立小来川小学校	12	3			6	1					2			7	
日光市立安良沢小学校	36	4			10	1					2			11	
日光市立鬼怒川小学校	73	6	2		13	1					2			14	
日光市立下原小学校	146	6	2		15	1					2			16	
日光市立三依小学校	3	2			5						1			5	事務兼務
日光市立栗山小学校					0									0	休校
日光市立湯西川小学校	5	2			5	1			(1)		1	1		6	
日光市立足尾小学校	22	3			7						1			7	事務兼務
日光市立今市中中学校	509	16	2		37	1					5			38	主幹教諭配置
日光市立東原中学校	209	6	2		20	1					2			21	
日光市立落合中学校	138	6	1		19	2					5			21	共同実施加配
日光市立豊岡中学校	144	6	1		22	1					4			23	
日光市立大沢中学校	342	12	3	1	31	1					6			32	
日光市立小林中学校	46	3			12	1					3			13	
日光市立日光中学校	46	3	1		12	1	(1)				2			13	
日光市立中宮祠中学校	6	3			9						2			9	事務兼務
日光市立東中学校	155	6	2		22	1					6			23	
日光市立小来川中学校	10	3			10						1			10	事務兼務

2(4) 配置状況(令和4年5月1日現在)

学 校 名	学級数等				県費負担教職員数										備考
	児童 生徒 数	普通 学級	特別 支援 学級	その 他の 学級	校長 教員 等	事務職員				栄養 職員	臨時採用(内数)			合計	
						配 置 数	再任 用 (内数)	欠員 補充 (内数)	休業 補充		教員 等	事務 職員	栄養 職員		
日光市立藤原中学校	112	4	2		16	1					4			17	事務兼務
日光市立三依中学校	4	2			8	1		(1)			4	1		9	
日光市立栗山中学校	2	1			3	1		(1)			1	1		4	
日光市立湯西川中学校	7	3			10						3			10	
日光市立足尾中学校	17	3			14	1				1	5			16	
真岡市立真岡小学校	613	19	5	2	48	1					9			49	主幹教諭配置
真岡市立真岡東小学校	460	16	5	3	36	1					5			37	
真岡市立真岡西小学校	808	24	6	6	57	2					13			59	
真岡市立亀山小学校	274	11	2		21	1	(1)				3			22	
真岡市立大内中央小学校	120	6	1		11	1			(1)			1		12	
真岡市立大内東小学校	73	6	1		11	1	(1)				0			12	主幹教諭配置・共同実施加配
真岡市立大内西小学校	73	6	1		13	1					2			14	
真岡市立山前小学校	218	9	2		16	1					1			17	
真岡市立西田井小学校	77	6	1		13	1					1			14	
真岡市立中村小学校	439	15	4	1	34	1					7			35	
真岡市立長田小学校	383	13	4	2	22	1					3			23	主幹教諭配置・共同実施加配
真岡市立長沼小学校	132	6	2		12	1					2			13	
真岡市立久下田小学校	397	13	3	2	28	1				2	3		1	31	
真岡市立物部小学校	163	7	2		15	1	(1)				2			16	
真岡市立真岡中学校	534	16	3	2	42	2		(1)			4	1		44	
真岡市立真岡東中学校	345	12	3		34	1					9			35	主幹教諭配置・共同実施加配
真岡市立真岡西中学校	310	9	3	1	29	1					8			30	
真岡市立大内中学校	144	6	2		20	1					5			21	
真岡市立山前中学校	181	6	2		22	1					8			23	
真岡市立中村中学校	345	11	4		34	1					6			35	
真岡市立長沼中学校	67	3	2		16	1					5			17	主幹教諭配置・共同実施加配
真岡市立久下田中学校	232	9	2		26	1					6			27	
真岡市立物部中学校	89	3	2		16	1			(1)		4	1		17	
益子町立田野小学校	215	8	2		19	1					4			20	
益子町立益子小学校	296	12	2	2	28	1					3			29	
益子町立益子西小学校	271	11	3		24	1					4			25	主幹教諭配置・共同実施加配
益子町立七井小学校	296	12	2		24	1					4			25	
益子町立田野中学校	124	5	2		17	1					4			18	
益子町立益子中学校	293	9	2		24	1				2	2		1	27	
益子町立七井中学校	162	6	2		20	1					5			21	
茂木町立逆川小学校	60	5	2		14	1	(1)				2			15	主幹教諭配置・共同実施加配
茂木町立茂木小学校	229	9	2		22	1				2	5		1	25	
茂木町立中川小学校	73	6	1		14	1					3			15	
茂木町立須藤小学校	54	5			11	1					1			12	
茂木町立茂木中学校	250	9	3		26	1					5			27	
市貝町立市貝小学校	219	8	2		17	1					1			18	主幹教諭配置・共同実施加配
市貝町立赤羽小学校	220	9	3		23	1	(1)				4			24	
市貝町立小貝小学校	83	6			12	1					1			13	
市貝町立市貝中学校	282	9	2		22	1					2			23	
芳賀町立芳賀東小学校	273	12	3	1	24	1					5			25	
芳賀町立芳賀北小学校	325	12	3		23	1				1	2			25	主幹教諭配置・共同実施加配
芳賀町立芳賀南小学校	222	9	2	2	18	1					2			19	
芳賀町立芳賀中学校	393	12	4		34	1					3			35	
壬生町立壬生小学校	597	19	5		43	1				1	9		1	45	
壬生町立藤井小学校	48	2		2	8	1								9	
壬生町立壬生東小学校	372	12	3	3	30	1					4			31	主幹教諭配置・共同実施加配
壬生町立睦小学校	273	12	2		19	1					3			20	
壬生町立稲葉小学校	97	6	3		16	1								17	
壬生町立羽生田小学校	33	4			8	1								9	
壬生町立壬生北小学校	84	6	2		16	1					2			17	

2(4) 配置状況(令和4年5月1日現在)

学 校 名	学級数等				県費負担教職員数										備考
	児童 生徒 数	普通 学級	特別 支援 学級	その 他の 学級	校長 教員 等	事務職員				栄養 職員	臨時採用(内数)			合計	
						配 置 数	再任 用 (内数)	欠員 補充 (内数)	休業 補充		教員 等	事務 職員	栄養 職員		
壬生町立安塚小学校	466	15	5		29	1					2			30	
壬生町立壬生中学校	529	16	5		45	1	(1)			1	11			47	
壬生町立南犬飼中学校	500	15	5		40	1				1	8			42	
野木町立友沼小学校	127	6	3		14	1					4			15	
野木町立野木小学校	139	6	4		20	1					3			21	
野木町立佐川野小学校	76	5	2		13	1					2			14	
野木町立南赤塚小学校	440	14	5	2	32	1					8			33	
野木町立新橋小学校	457	15	5	2	35	1					7			36	
野木町立野木中学校	338	11	5		35	1					7			36	
野木町立野木第二中学校	276	9	4		26	1					3			27	
小山市立小山第一小学校	310	12	3	3	26	1				1	2			28	
小山市立小山第二小学校	145	6	2		15	1					2			16	
小山市立小山第三小学校	260	10	3		22	1					4			23	
小山市立小山城南小学校	562	20	5		43	1				1	13		1	45	
小山市立旭小学校	413	15	3		29	1				1	4			31	
小山市立小山城北小学校	366	12	3	1	28	1					5			29	
小山市立若木小学校	327	6	3	1	23	1		(1)			2	1		24	
小山市立東城南小学校	680	22	7	1	47	2		(1)			8	1		49	主幹教諭配置・共同実施加配
小山市立小山城東小学校	605	19	5	6	43	1				1	7			45	主幹教諭配置
小山市立大谷東小学校	835	25	7	3	55	2		(1)			11	1		57	主幹教諭配置
小山市立大谷南小学校	80	6			14	1					4			15	
小山市立大谷北小学校	756	24	6		45	2					7			47	主幹教諭配置
小山市立間々田小学校	528	18	5	2	36	1					5			37	
小山市立乙女小学校	403	14	3	2	28	1				1	7			30	
小山市立間々田東小学校	564	19	4		39	1					6			40	
小山市立下生井小学校	31	6			12	1					3			13	
小山市立網戸小学校	39	6			10	1					2			11	
小山市立寒川小学校	54	6			10	1			(1)		1	1		11	
小山市立豊田小学校	225	9	2		19	1					2			20	
小山市立穂積小学校	102	6	1		12	1		(1)		2		1	1	15	
小山市立中小学校	87	6	2		13	1					1			14	
小山市立羽川小学校	631	21	6		40	1				1	7			42	
小山市立羽川西小学校	150	6	2	1	15	1				1	1			17	
小山市立萱橋小学校	103	6	2		14	1				1				16	
小山市立小山中学校	463	14	3		38	1	(1)			1	7			40	
小山市立小山第二中学校	328	11	2		32	1				1	7			34	
小山市立小山第三中学校	821	24	4		52	2					5			54	主幹教諭配置
小山市立小山城南中学校	682	20	5	2	52	2					9			54	主幹教諭配置
小山市立大谷中学校	557	17	5		44	1					11			45	
小山市立間々田中学校	494	15	5		40	1					8			41	
小山市立乙女中学校	263	9	2		26	1					7			27	
小山市立豊田中学校	179	6	2		18	1					3			19	
小山市立美田中学校	132	6	2		15	1			(1)			1		16	
小山市立桑中学校	433	13	4		38	1				1	9			40	
小山市立絹義務教育学校	267	9	2		34	2					8			36	
栃木市立栃木中央小学校	528	18	4		41	1					9			42	
栃木市立栃木第三小学校	389	12	2		28	1				1	4			30	
栃木市立栃木第四小学校	206	7	2	1	19	1	(1)				5			20	
栃木市立栃木第五小学校	459	18	2		31	1					4			32	
栃木市立南小学校	236	10	2		19	1					4			20	
栃木市立大宮南小学校	87	6	1		12	1					2			13	
栃木市立大宮北小学校	630	21	4		40	2		(1)			9	1		42	主幹教諭配置・県単加配
栃木市立皆川城東小学校	126	6	1	1	12	1								13	
栃木市立吹上小学校	297	15	3	1	26	1				1	5			28	
栃木市立千塚小学校	126	6	1		14	1		(1)			2	1		15	
栃木市立寺尾小学校	83	6	1		13	1					1			14	
栃木市立国府南小学校	43	6		1	9	1								10	

2(4) 配置状況(令和4年5月1日現在)

学 校 名	学級数等				県費負担教職員数										備考
	児童 生徒 数	普通 学級	特別 支援 学級	その 他の 学級	校長 教員 等	事務職員				栄養 職員	臨時採用(内数)			合計	
						配置 数	再任 用 (内数)	欠員 補充 (内数)	休業 補充		教員 等	事務 職員	栄養 職員		
栃木市立国府北小学校	327	12	2		22	1					2			23	
栃木市立大平東小学校	201	7	2		15	1					1			16	
栃木市立大平南小学校	301	12	4		23	1					2			24	
栃木市立大平西小学校	406	13	2		23	1					4			24	
栃木市立大平中央小学校	572	18	4	3	37	1					5			38	
栃木市立藤岡小学校	218	9	2	1	23	1					6			24	
栃木市立部屋小学校	70	6	1		11	1			(1)		1	1		12	
栃木市立赤麻小学校	137	6	2		17	1					4			18	
栃木市立三鴨小学校	148	6	2		17	1			(1)		3	1		18	
栃木市立合戦場小学校	317	12	2	1	25	1					3			26	
栃木市立家中小学校	181	6	2	1	16	1		(1)			2	1		17	
栃木市立赤津小学校	125	6	2		13	1					2			14	
栃木市立西方小学校	206	8	2		18	1				1	3			20	
栃木市立真名子小学校	39	6			8	1								9	
栃木市立岩舟小学校	342	12	3		27	1					4			28	
栃木市立静和小学校	255	11	2		24	1					6			25	
栃木市立小野寺小学校	95	6	1		11	1								12	
栃木市立栃木東中学校	259	12	3		31	1					4			32	
栃木市立栃木西中学校	483	15	2		38	1					8			39	
栃木市立栃木南中学校	221	8	2		24	1					6			25	
栃木市立東陽中学校	549	17	3		41	2		(1)			6	1		43	主幹教諭配置・共同実施加配
栃木市立皆川中学校	76	3	1		15	1					3			16	
栃木市立吹上中学校	225	8	2		22	1					2			23	
栃木市立寺尾中学校	35	3			15	1					4			16	
栃木市立大平中学校	322	11	2		30	1				1	3			32	
栃木市立大平南中学校	500	15	5		36	2		(1)		1	8	1		39	共同実施加配
栃木市立藤岡中学校	357	11	3		31	1					4			32	
栃木市立都賀中学校	316	10	3		23	1				1				25	
栃木市立西方中学校	137	6	1		18	1					6			19	
栃木市立岩舟中学校	343	11	2		30	2	(1)				3			32	共同実施加配
下野市立祇園小学校	298	12	3	1	23	1				1	4			25	
下野市立緑小学校	238	10	3	1	25	1					5			26	
下野市立石橋小学校	408	12	4	1	31	1					7			32	
下野市立古山小学校	492	16	3		30	1				1	4		1	32	
下野市立細谷小学校	49	4			8	1								9	
下野市立石橋北小学校	193	8	2		16	1	(1)				2			17	
下野市立国分寺小学校	605	20	4		40	1					7			41	主幹教諭配置
下野市立国分寺東小学校	284	12	2	1	23	1					2			24	
下野市立南河内第二中学校	274	9	2	1	22	1					2			23	
下野市立石橋中学校	603	18	3		47	1					10			48	
下野市立国分寺中学校	445	14	4		39	2	(1)	(1)			8	1		41	共同実施加配
下野市立南河内小中学校	772	26	6	1	62	2					10			64	
矢板市立矢板小学校	330	12	4	2	30	1					4			31	
矢板市立東小学校	432	14	4		30	1					2			31	
矢板市立川崎小学校	80	6	1		12	1					1			13	
矢板市立東小学校沢分教室					0									0	事務兼務
矢板市立泉小学校	103	6	2		16	1					1			17	
矢板市立片岡小学校	181	6	3		25	1					5			26	
矢板市立乙畑小学校	111	6			11	1					1			12	
矢板市立安沢小学校	73	6			11	1			(1)		1	1		12	
矢板市立矢板中学校	533	15	4		42	2					7			44	主幹教諭配置・共同実施加配
矢板市立矢板中学校沢分校	17	2	1		12						2			12	事務兼務
矢板市立泉中学校	15	1			10	1					4			11	
矢板市立片岡中学校	183	6	2		21	1					4			22	
さくら市立氏家小学校	752	25	5	1	54	2					10			56	主幹教諭配置
さくら市立押上小学校	122	6			14	1				1	1		1	16	
さくら市立熟田小学校	144	6	1		13	1					2			14	

2(4) 配置状況(令和4年5月1日現在)

学 校 名	学級数等				県費負担教職員数										備考
	児童 生徒 数	普通 学級	特別 支援 学級	その 他の 学級	校長 教員 等	事務職員				栄養 職員	臨時採用(内数)			合計	
						配 置 数	再任 用 (内数)	欠員 補充 (内数)	休業 補充		教員 等	事務 職員	栄養 職員		
さくら市立上松山小学校	492	17	3		34	1	(1)				7			35	
さくら市立南小学校	579	18	4		36	1				1	5		1	38	
さくら市立喜連川小学校	414	15	4		33	2				1	3			36	I C T加配 主幹教諭配置 事務兼務
さくら市立氏家中学校	1046	30	5		67	2					8			69	
さくら市立氏家中学校うの花分教室	5	2			6						3			6	
さくら市立喜連川中学校	219	8	2		23	1					3			24	
那須烏山市立江川小学校	145	6	2		17	1					3			18	
那須烏山市立荒川小学校	258	12	3	1	27	1					4			28	
那須烏山市立境小学校	70	6	1		13	1		(1)			3	1		14	
那須烏山市立烏山小学校	368	12	3	4	30	1					3			31	
那須烏山市立七合小学校	126	6	2		15	1					1			16	
那須烏山市立南那須中学校	219	8	2		27	1				2	10		1	30	
那須烏山市立烏山中学校	334	10	4		34	1					5			35	
塩谷町立船生小学校	107	6	1		13	1		(1)				1		14	
塩谷町立玉生小学校	128	6	2		17	1					2			18	
塩谷町立大宮小学校	130	6	2		17	1					4			18	
塩谷町立塩谷中学校	240	8	2		20	1								21	
高根沢町立阿久津小学校	540	18	3		34	1				2	4		1	37	
高根沢町立中央小学校	155	6	1		11	1		(1)			1	1		12	
高根沢町立東小学校	86	6	1		12	1					1			13	
高根沢町立上高根沢小学校	77	5			9	1								10	
高根沢町立北小学校	131	6	2		16	1					3			17	
高根沢町立西小学校	433	14	2	3	29	1					5			30	
高根沢町立阿久津中学校	543	17	3		41	1					5			42	
高根沢町立北高根沢中学校	183	7			22	1					4			23	
那珂川町立馬頭小学校	259	11	4	2	26	1					3			27	
那珂川町立馬頭東小学校	55	5	1		12	1					2			13	
那珂川町立小川小学校	213	8	3	1	22	1					5			23	
那珂川町立馬頭中学校	205	6	3		24	1					4			25	
那珂川町立小川中学校	104	5	2		19	1					6			20	
大田原市立大田原小学校	678	22	5	2	55	1					12			56	主幹教諭配置 共同実施加配
大田原市立西原小学校	627	20	3		49	2					9			51	
大田原市立紫塚小学校	358	12	2		22	1				2	1		1	25	
大田原市立親園小学校	135	6	2		15	1					1			16	
大田原市立宇田川小学校	72	6			14	1			(1)		2	1		15	
大田原市立市野沢小学校	331	12	2	1	25	1					4			26	
大田原市立奥沢小学校	61	5	1		11	1					1			12	
大田原市立金丸小学校	92	6	2		13	1					2			14	
大田原市立金丸小学校北金丸分校	14		3		8						3			8	事務兼務
大田原市立羽田小学校	34	4			8	1		(1)			1	1		9	
大田原市立薄葉小学校	243	10	2		20	1	(1)			1	5			22	
大田原市立石上小学校	86	6			10	1					0			11	
大田原市立佐久山小学校	85	6	2		17	1					4			18	
大田原市立佐良土小学校	34	4	1		10	1					1			11	
大田原市立湯津上小学校	68	5	1		12	1	(1)				2			13	
大田原市立蛭田小学校	59	6	1		13	1			(1)		2	1		14	
大田原市立川西小学校	169	7	2		16	1					3			17	
大田原市立黒羽小学校	140	6	2		16	1					3			17	
大田原市立須賀川小学校	34	3	1		11	1					2			12	
大田原市立両郷中央小学校	74	6	2		10	1					0			11	
大田原市立大田原中学校	584	17	3		48	2					10			50	主幹教諭配置・I C T加配
大田原市立若草中学校	311	9	3		28	1					4			29	
大田原市立親園中学校	177	6	2		17	1					0			18	
大田原市立金田北中学校	187	7	2		20	1					1			21	
大田原市立金田南中学校	87	3	2		16	1					4			17	
大田原市立金田南中学校北金丸分校	10		2		10						4			10	事務兼務
大田原市立野崎中学校	124	5			17	1					5			18	

2(4) 配置状況(令和4年5月1日現在)

学 校 名	学級数等				県費負担教職員数										備考
	児童 生徒 数	普通 学級	特別 支援 学級	その 他の 学級	校長 教員 等	事務職員				栄養 職員	臨時採用(内数)			合計	
						配置 数	再任 用 (内数)	欠員 補充 (内数)	休業 補充		教員 等	事務 職員	栄養 職員		
大田原市立湯津上中学校	86	3	1		15	1	(1)			1	2		1	17	
大田原市立黒羽中学校	218	7	3		25	1					4			26	
那須町立東陽小学校	131	6	2		12	1					1			13	
那須町立学びの森小学校	89	6	2		12	1					2			13	
那須町立高久小学校	101	6	1		16	1	(1)				3			17	
那須町立田代友愛小学校	154	6	2	1	16	1					3			17	
那須町立那須高原小学校	125	6	2		16	1					6			17	
那須町立黒田原小学校	288	12	3	1	27	1				1	5			29	
那須町立那須中央中学校	270	9	3		28	2				1	5			31	共同実施加配
那須町立那須中学校	187	6	3		21	1					4			22	
那須塩原市立黒磯小学校	234	9	4	3	23	1	(1)				3			24	
那須塩原市立稲村小学校	401	12	4	2	30	1					7			31	
那須塩原市立東原小学校	224	8	3		20	1					5			21	
那須塩原市立埼玉小学校	479	17	4		31	1					4			32	
那須塩原市立豊浦小学校	306	12	4	2	26	1					4			27	
那須塩原市立共英小学校	282	11	4	1	26	1					7			27	
那須塩原市立鍋掛小学校	178	6	4		16	1			(1)		4	1		17	
那須塩原市立大原間小学校	630	19	4		37	1					7			38	
那須塩原市立波立小学校	83	6	2		16	1			(1)		3	1		17	
那須塩原市立高林小学校	140	6	2		17	1					3			18	
那須塩原市立青木小学校	94	6	2		15	1		(1)			5	1		16	
那須塩原市立三島小学校	735	24	6	4	52	2	(1)				11	1		54	共同実施加配
那須塩原市立槻沢小学校	308	12	4		27	1					7			28	
那須塩原市立東小学校	412	14	4	4	34	1					9			35	
那須塩原市立南小学校	342	12	4		24	1					3			25	
那須塩原市立西小学校	289	12	4		25	1					7			26	
那須塩原市立大山小学校	736	24	3		42	2		(1)			8	1		44	主幹教諭配置・共同実施加配
那須塩原市立関谷小学校	146	6	2		14	1				1	2		1	16	
那須塩原市立大貫小学校	16	3			7	1		(1)			1	1		8	
那須塩原市立横林小学校	13	3			7	1	(1)				0			8	
那須塩原市立黒磯中学校	204	7	3		25	1					5			26	
那須塩原市立黒磯北中学校	333	12	4		33	1					5			34	
那須塩原市立厚崎中学校	376	12	2		25	1					3			26	
那須塩原市立日新中学校	289	9	3		26	1					4			27	
那須塩原市立東那須野中学校	307	10	2		27	1					4			28	
那須塩原市立高林中学校	95	6	2		16	1					4			17	
那須塩原市立三島中学校	630	19	5		52	2					10			54	主幹教諭配置・共同実施加配
那須塩原市立西那須野中学校	745	22	5		62	2				1	10			65	主幹教諭配置
那須塩原市立箒根中学校	74	3	1		16	1	(1)				2			17	
那須塩原市立塩原小中学校	53	6	1		19	1				1	2		1	21	
佐野市立佐野小学校	255	9	4	3	32	1					5			33	
佐野市立天明小学校	462	15	6	1	39	1					9			40	
佐野市立植野小学校	707	24	6	2	47	1					6			48	主幹教諭配置
佐野市立界小学校	375	12	4		24	1					3			25	
佐野市立犬伏小学校	489	18	5		31	1					4			32	
佐野市立犬伏東小学校	226	8	4		20	1					4			21	
佐野市立城北小学校	800	25	8	1	53	2		(1)			9	1		55	主幹教諭配置
佐野市立旗川小学校	166	6	2		18	1					2			19	
佐野市立吾妻小学校	75	6			12	1					2			13	
佐野市立赤見小学校	150	6	3		17	1					3			18	
佐野市立石塚小学校	121	6	2	1	15	1					2			16	
佐野市立出流原小学校	63	5	1		11	1		(1)			3	1		12	
佐野市立田沼小学校	281	10	4	2	24	1					4			25	
佐野市立吉水小学校	245	10	3		24	1					5			25	
佐野市立栃本小学校	58	5	1		11	1		(1)			1	1		12	
佐野市立多田小学校	46	4		1	14	1					5			15	
佐野市立葛生小学校	94	6	2		15	1			(1)	1	4	1	1	17	

2(4) 配置状況(令和4年5月1日現在)

学 校 名	学級数等				県費負担教職員数										備考
	児童 生徒 数	普通 学級	特別 支援 学級	その 他の 学級	校長 教員 等	事務職員				栄養 職員	臨時採用(内数)			合計	
						配 置 数	再任 用 (内数)	欠員 補充 (内数)	休業 補充		教員 等	事務 職員	栄養 職員		
佐野市立葛生南小学校	44	4	2		12	1			(1)		3	1		13	
佐野市立常盤小学校	39	4	1		11	1					4			12	
佐野市立氷室小学校	17	3			9	1		(1)			3	1		10	
佐野市立城東中学校	336	11	2	2	28	1					2			29	
佐野市立西中学校	322	10	3		28	1					4			29	
佐野市立南中学校	520	17	3		37	1					6			38	
佐野市立北中学校	599	17	4	1	45	2		(1)		1	8	1		48	主幹教諭配置・共同実施加配
佐野市立赤見中学校	197	7	2		23	1			(1)		5	1		24	
佐野市立田沼東中学校	336	10	2		27	1					3			28	
佐野市立葛生中学校	77	3	2		14	1					0			15	
佐野市立常盤中学校	43	3	1		12	1			(1)		3	1		13	
佐野市立あそ野学園義務教育学校	815	26	11	1	63	2		(1)		1	10	1		66	主幹教諭配置
足利市立けやき小学校	293	12	2		22	1					4			23	
足利市立青葉小学校	266	11	2	1	21	1					3			22	
足利市立東山小学校	231	9	2		18	1					4			19	
足利市立桜小学校	190	7	2		16	1		(1)		1	3	1	1	18	
足利市立毛野小学校	455	17	3	1	28	1			(1)		3	1		29	
足利市立毛野南小学校	220	10	2		23	1					4			24	
足利市立山辺小学校	433	15	2	4	35	1	(1)			1	6			37	
足利市立南小学校	474	18	2	1	34	1					7			35	主幹教諭配置
足利市立三重小学校	256	10	2	1	21	1	(1)				3			22	
足利市立山前小学校	435	16	2	3	29	2					5			31	共同実施加配
足利市立北郷小学校	423	14	3		24	1					2			25	
足利市立大月小学校	67	5	2		16	1		(1)			6	1		17	
足利市立名草小学校	54	5			12	1					2			13	
足利市立富田小学校	132	6	2		17	1					5			18	
足利市立矢場川小学校	143	6	1		14	1					1			15	
足利市立梁田小学校	242	11	2	1	22	1					3			23	
足利市立久野小学校	45	5		1	11	1			(1)		3	1		12	
足利市立筑波小学校	127	6	1		14	1	(1)				1			15	
足利市立御厨小学校	757	24	5	3	44	1					5			45	主幹教諭配置
足利市立坂西北小学校	109	6	2		18	1					5			19	
足利市立葉鹿小学校	362	12	2		22	1					4			23	
足利市立小俣小学校	324	12	3	1	22	1					2			23	
足利市立第一中学校	197	6			17	1					5			18	
足利市立第二中学校	232	8	2		25	2					3			27	共同実施加配
足利市立第三中学校	210	7	2		22	1					5			23	
足利市立毛野中学校	386	12	2		29	1					4			30	
足利市立山辺中学校	542	16	3	1	43	1					8			44	主幹教諭配置
足利市立西中学校	390	12	3	2	32	1					6			33	
足利市立北中学校	333	11	2	1	31	1					7			32	
足利市立富田中学校	96	4			12	1		(1)			3	1		13	
足利市立協和中学校	460	15	2	1	35	1					5			36	
足利市立愛宕台中学校	113	5			17	1					5			18	
足利市立坂西中学校	382	11	3		31	1					9			32	

※R4. 3. 31閉校

・日光市立小百小学校 小山市立豊田南小学校 豊田北小学校 栃木市立藤岡第一中学校 藤岡第二中学校
下野市立薬師寺小学校 吉田東小学校 吉田西小学校 南河内中学校 矢板市立豊田小学校

※R4. 4. 1分教室変更

・矢板市立豊田小学校沢分教室→矢板市立東小学校沢分教室

※R4. 4. 1開校

・小山市立豊田小学校(小中一貫校) 栃木市立藤岡中学校 下野市立南河内小中学校(義務教育学校)

※R4. 4. 1休校

・日光市立栗山小学校

3 学校事務職員の実態

(1) 職名・格付及び昇格基準

県給料表	1	2	3	3	4	5	6
栃木県 (行政職)	主事		主任	係長→→→→→ 主査→→→→→		課長補佐→→→→→ 副主任→→→→→	
栃木県 小中義務教育 学校事務	主事→→→→→		主任→→→→→				
				事務長→→→→→→→→→→→→→→→			

○栃木県公立学校職員の昇格基準【H24. 3. 改正、H24. 4. 1適用】

(昭和60年12月27日付け人委第156号人事委員会委員長承認)

1. 職員の昇格

職員を昇格させる場合は、その者の勤務成績が良好であることが明らかでなければならない。

2. 給料表別昇格基準

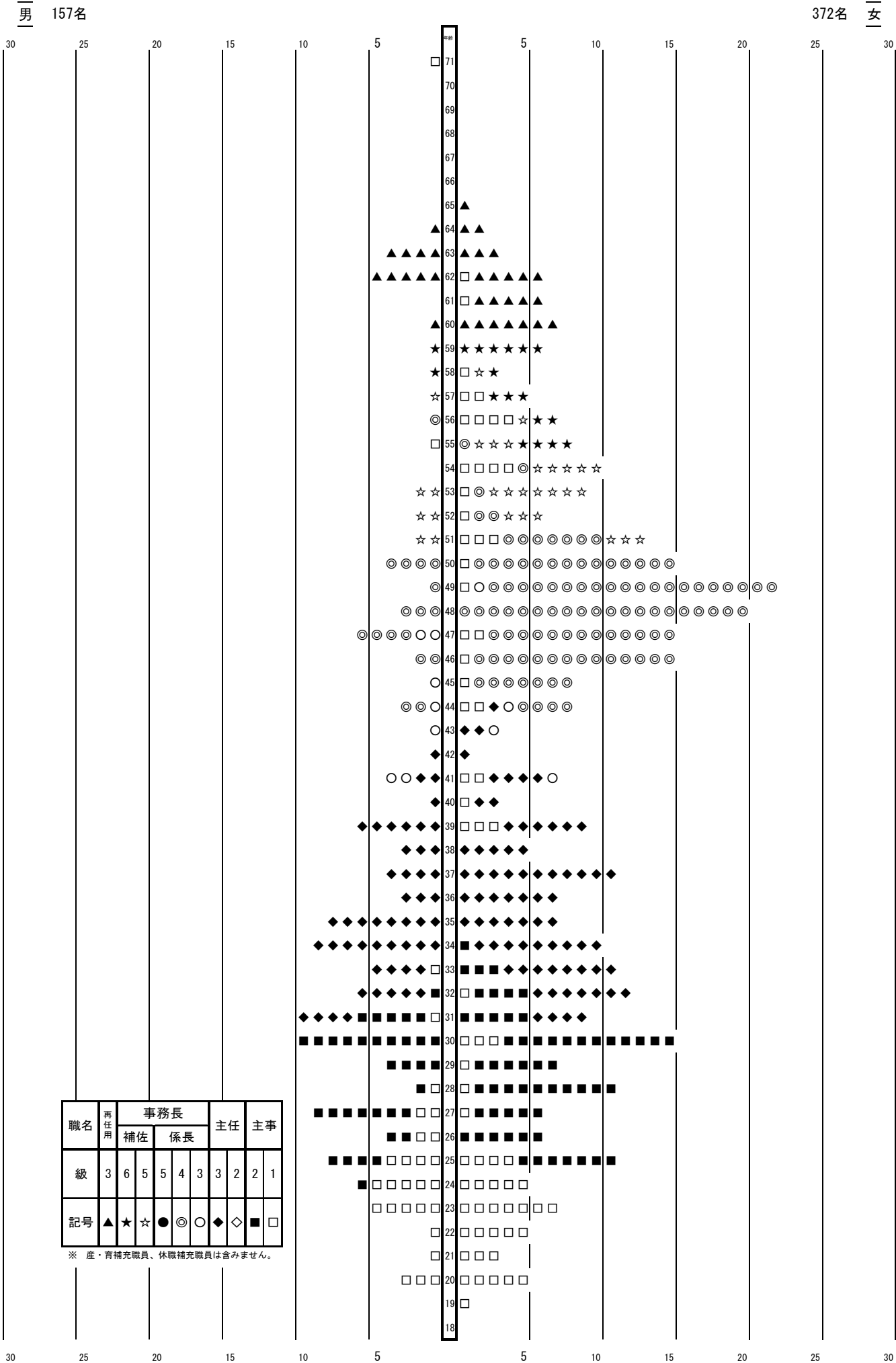
給料表	職 員	昇 格 基 準	昇格後の 職務の級
事 務 職	主幹の職務を行う職員	在職4年以上で6級17号給	7
	規模の大きい学校の事務長及び副 主幹の職務を行う職員	在職3年以上で5級21号給	6
	事務長、係長及び主査の職務を行 う職員	在職2年以上で3級21号給	4
	主事又は技師の職務及びこれに相 当する職務を行う職員	1級在職1年以上で1級37号給	2

(2) 採用年度別事務職員小中義務教育学校配置状況【令4.5.1現在】(網掛けは定数改善の完了年度)

年度	事務職員数			年度	事務職員数			年度	事務職員数		
	小	中	義		小	中	義		小	中	義
4年	31[25]	16[12]	0[1]	16年	5	0	0	61年	2	1	0
3年	13	3	0	15年	2	2	0	60年	0	6	0
2年	16	3	1	14年	1	1	0	59年	1	1	0
令元年	16	3	1	13年	0	2	0	58年	0	0	1
30年	20	3	1	12年	1	0	0	57年	0	0	0
29年	22	6	0	11年	1	0	0	56年	1	0	0
28年	16	4	0	10年	3	1	0	55年			
27年	15	4	0	9年	4	2	0	54年			
26年	12	4	0	8年	7	4	0	53年			
25年	13	5	0	7年	5	5	0	52年			
24年	12	5	0	6年	18	10	0	51年			
23年	8	1	0	5年	17	8	0	50年			
22年	10	2	0	4年	9	13	0	49年			
21年	10	6	0	3年	10	3	0	48年			
20年	8	2	1	2年	4	10	0	47年			
19年	2	3	0	平元年	4	6	1	46年			
18年	2	1	0	63年	3	3	0	45年			
17年	0	1	0	62年	6	5	0	44年			

ただし、再任用34名を含む。
[]内は欠員補充者数で外数。
欠補以外の臨時採用を除く。

3 (3) 小中義務教育学校事務職員 男女・年齢・職名・級別一覧



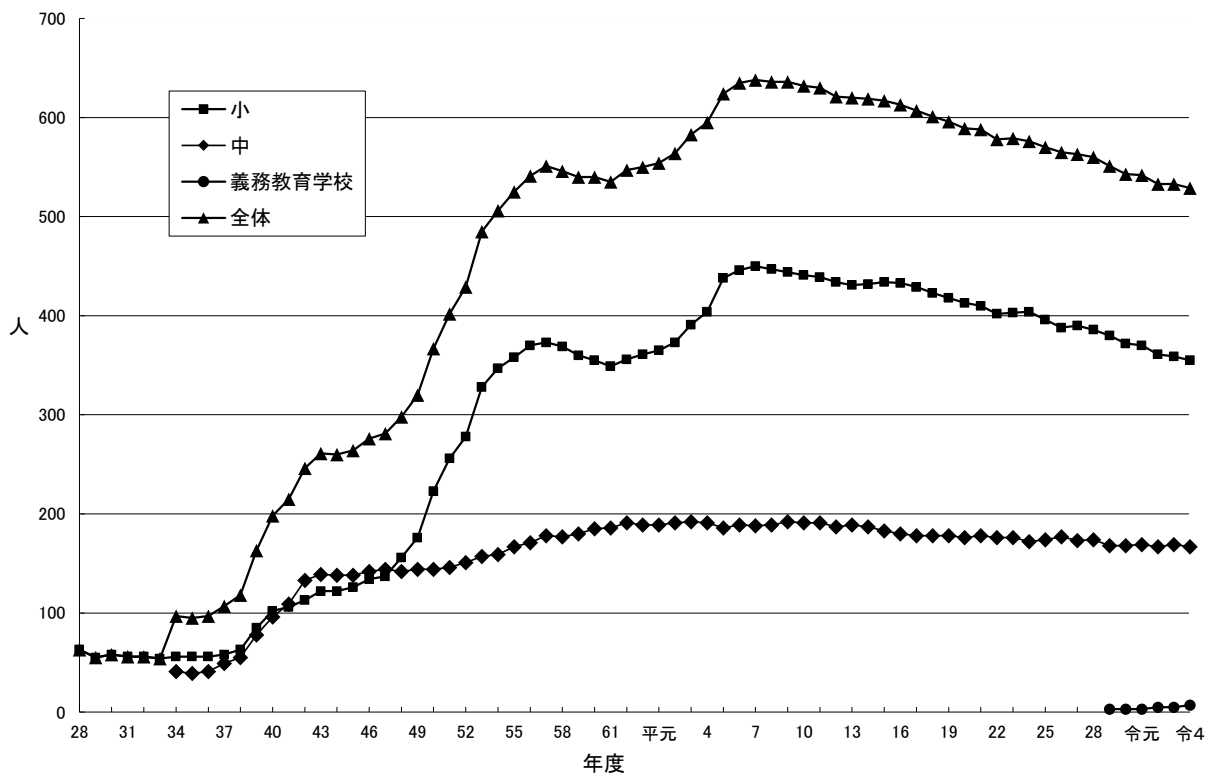
17

3(4) 役職別年齢階層構成(欠員補充・再任用を含む)

役職		18 ～ 25	26 ～ 30	31 ～ 35	36 ～ 40	41 ～ 45	46 ～ 50	51 ～ 55	56 ～ 60	61～	合計	比率	平均 年齢
男	事務長(補佐級)6級								2		2	0.4%	58.5
	事務長(補佐級)5級							6	1		7	1.3%	52.7
	事務長(係長級)5級												
	事務長(係長級)4級					2	14		1		17	3.2%	48.0
	事務長(係長級)3級					5	2		1	10	18	3.4%	55.2
	主任3級			30	17	3					50	9.5%	35.4
	主任2級												
	主事2級	5	24	6							35	6.6%	28.4
	主事1級	19	5	2				1		1	28	5.3%	24.6
	小計	24	29	38	17	10	16	7	5	11	157	29.7%	36.6
女	事務長(補佐級)6級							4	12		16	3.0%	57.1
	事務長(補佐級)5級							21	2		23	4.3%	53.4
	事務長(係長級)5級												
	事務長(係長級)4級					11	81	12			104	19.7%	48.1
	事務長(係長級)3級					3	1		7	16	27	5.1%	59.0
	主任3級			35	31	8					74	14.0%	35.9
	主任2級												
	主事2級	7	39	13							59	11.1%	28.7
	主事1級	30	6	1	4	5	5	9	7	2	69	13.0%	35.9
	小計	37	45	49	35	27	87	46	28	18	372	70.3%	41.9
合計		61	74	87	52	37	103	53	33	29	529	100.0%	40.3

平均年齢は小数点第2位以下四捨五入で計算してあります。
男性が159人、女性が370人、事務職員総数529人です。

3(5) 県費負担事務職員数の推移(欠員補充・再任用を含む)



年度	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47
小学校	63	55	58	56	56	54	56	56	56	58	63	85	102	106	113	122	122	126	134	137
中学校							41	39	41	49	55	78	96	109	133	139	138	138	142	144
計	63	55	58	56	56	54	97	95	97	107	118	163	198	215	246	261	260	264	276	281

年度	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	平元	2	3	4
小学校	156	176	223	256	278	328	347	358	370	373	369	360	355	349	356	361	365	373	391	404
中学校	142	144	144	146	151	157	159	167	171	178	177	180	185	186	191	189	189	191	192	191
計	298	320	367	402	429	485	506	525	541	551	546	540	540	535	547	550	554	564	583	595

年度	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
小学校	438	446	450	447	444	441	439	434	431	432	434	433	429	423	418	413	410	402	403	404
中学校	186	189	188	189	192	191	191	187	189	187	183	180	178	178	178	176	178	176	176	172
計	624	635	638	636	636	632	630	621	620	619	617	613	607	601	596	589	588	578	579	576

年度	25	26	27	28	29	30	令元	令2	令3	令4
小学校	396	388	390	386	380	372	370	361	359	355
中学校	174	177	173	174	168	168	169	167	169	167
義務教育学校					3	3	3	5	5	7
計	570	565	563	560	551	543	542	533	533	529

4 共同実施に関する資料(栃木県内の加配状況一覧)

(1) 事務処理の効率化(共同実施およびICT)に関する研究実践協力校

地区名	No.	所 属 名	R4	R3	R2	R1	H30	H29	H28	H27	H26	H25	H24	H23	H22	H21	H20	H19	H18	H17	H16	H15	H14	H13	H12	H11	
河内	1	宇都宮市立宮の原中学校	○																○	○	○						
	2	宇都宮市立旭中学校						●	●	●																	
	3	宇都宮市立一条中学校	○	○	○	○	○	○	○																		
	4	宇都宮市立星が丘中学校					●																				
	5	宇都宮市立菱川第一小学校			●	●																					
	6	宇都宮市立泉が丘小学校	●	●	○																						
	7	宇都宮市立ゆいの杜小学校		○																							
上都賀	8	鹿沼市立東小学校	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○				○	○	○					
	9	鹿沼市立北小学校															○	○	○								
	10	日光市立東中学校					○	○	○												○	○	○				
	11	日光市立今市第三小学校															○	○	○								
	12	日光市立大沢中学校									○	○	○	○	○	○	○										
	13	日光市立豊岡中学校		○	○	○																					
	14	日光市立落合中学校	○																								
芳賀	15	茂木町立茂木中学校																					○	○	○	○	
	16	芳賀町立高橋小学校																			○	○					
	17	芳賀町立芳賀南小学校																		○							
	18	市貝町立市貝小学校										○	○														
	19	真岡市立真岡中学校	○	○	○	○	○							○	○	○											
	20	市貝町立市貝中学校										○															
	21	益子町立益子小学校							○	○	○																
下都賀	22	栃木市立大宮北小学校																				○	○	○	○		
	23	小山市立桑中学校																				○	○	○	○		
	24	壬生町立壬生中学校																		○	○	○					
	25	大平町立大平中学校															○	○	○								
	26	大平町立大平南中学校													○	○	○										
	27	下野市立南河内第二中学校													○	○	○										
	28	下野市立石橋中学校						○	○	○	○	○	○														
	29	栃木市立栃木東中学校								○	○	○															
	30	野木町立野木第二中学校												○	○	○											
	31	野木町立野木中学校				○	○	○	○	○																	
	32	栃木市立岩舟中学校	○	○	○	○	○	○	○																		
	33	小山市立小山城東小学校		○	○	○	○																				
34	下野市立国分寺中学校	○	○	○	○	○																					
35	栃木市立大平南中学校	○	○	○	○																						
36	野木町立南赤塚小学校			○																							
37	栃木市立東陽中学校	○	○																								
38	小山市立東城南小学校	○																									
塩谷 南那須	39	喜連川町立喜連川中学校																								○	
	40	矢板市立矢板中学校	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○					○	○	○							
	41	矢板市立矢板小学校														○	○	○									
	42	さくら市立氏家小学校			○	○	○	○	○							○	○										
	43	さくら市立喜連川小学校	●	●	●	●	●	●	●	○	○	○	○	○													
	44	烏山町立烏山中学校																						○			
那須	45	小川町立小川小学校																			○	○	○				
	46	大田原市立大田原小学校							○	○	○	○															
	47	那須町立高久小学校																				○	○	○	○		
	48	那須町立高久中学校																○	○								
	49	那須町立那須中央中学校(旧島田原中)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○			○							
	50	那須塩原市立西那須野中学校								●							○		○	○							
	51	那須塩原市立西小学校																○									
	52	那須塩原市立三島小学校						○	○	○	○					○	○										
	53	大田原市立大田原中学校	●	●	●	●	●	●						○	○	○											
	54	那須塩原市立稲村小学校												○	○	○											
	55	大田原市立西原小学校	○	○	○	○	○	○	○					○	○	○											
	56	那須塩原市立三島中学校	○	○	○	○	○																				
57	那須塩原市立大山小学校	○	○	○	○	○																					
安足	58	田沼町立吉水小学校																		○	○	○	○				
	59	佐野市立植野小学校			○	○	○														○	○	○				
	60	佐野市立佐野小学校															○	○	○								
	61	佐野市立城北小学校												○	○	○											
	62	佐野市立田沼小学校						○	○	○																	
	63	足利市立北郷小学校												○	○	○											
	64	佐野市立南中学校									○	○	○														
	65	足利市立山辺中学校			○	○	○															○	○	○	○		
	66	足利市立御厨小学校						○	○	○								○	○	○							
	67	足利市立西中学校														○	○	○									
	68	足利市立坂西中学校								○	○	○															
	69	足利市立毛野中学校				○	○	○	○	○	○																
	70	足利市立第二中学校	○	○	○																						
	71	佐野市立北中学校	○	○																							
	72	足利市立山前小学校	○	○																							
共同実施研究実践協力校 (○)			18校	18校	19校	18校	17校	15校	16校	15校	13校	13校	13校	13校	13校	11校	8校	8校	11校	12校	12校	10校	7校	5校	1校	1校	
ICT研究実践協力校 (●)			3校	3校	3校	3校	3校	3校	2校	2校	平成27年度からの指定																

平成27年度からの指定

※上記の学校名は、研究校当時の学校名です。

4（2）県内の共同実施状況について
（ 茂木町 ）



茂木町の共同実施

はじめに

茂木町は小学校4校、中学校1校で茂木町学校事務研究会として研究活動を行っています。

平成12年度に県教育委員会から共同実施の研究指定を受け、平成15年度まで加配事務職員が茂木中学校に配置されました。当時は学校数が現在より多く、組織メンバーも多かったため、各中学校区でテーマを決めて研究を進めていました。平成18年度以降統廃合が進み、中学校区での研究を行うことが困難となったため、現在は町全体で研究を行っています。

町教育委員会と隣接する町民センターで研究を行っているため、常に町教育委員会との連携を図ることができ、情報を共有することができています。

1 茂木町の共同実施

茂木町の共同実施は、①教育活動の支援、②事務処理水準の維持向上、③人材育成・資質能力の向上を目的としています。共同実施を通して学校事務処理の効率化を図り、より良い学校運営の一助となるよう、日々変わる業務の中でテーマを見つけ、課題解決に努めています。

2 共同実施の経緯

平成12年度に研究指定を受けてから、テーマに沿って研究を進めてきました。その後、茂木町学校事務運営委員会設置要綱が策定され、平成27年度に茂木町学校事務運営委員会を再開し、運営委員会で協議をしながら目的や実施内容の検討を行い、共同実施についての共通理解を図りました。茂木町学校事務運営委員会は年2回開催してきましたが、令和2年度からはコロナ禍の影響により、運営委員会を開催できていません。そのため適時の情報交換や紙面での実施報告によって、教育委員会と成果や課題等についての情報を共有しています。

また平成30年度からは兼務辞令の発令を受け、新規採用職員の支援などより効率的に共同実施を推進しています。

3 共同実施組織

「茂木町学校事務運営委員会」の組織は、茂木町教育委員会教育長をアドバイザーとし、茂木町教育委員会生涯学習課長を運営委員長に、茂木町立学校教育振興会事務職員研修担当校長、茂木町教頭会長、茂木町学校事務研究会長が運営副委員長となっています。そして、茂木町教育委員会生涯学習課学校教育係職員と町内事務職員が運営委員となっています。

運営委員会は、運営委員長である生涯学習課長が会の進行を行い、6月に行われる運営委員会でその年度の共同実施の方向性について共通理解を図り、年度末に行

われる運営委員会で、実績や、成果と課題について報告します。

共同実施計画についての文書は、毎年年度始めに、町教育長名で各学校に発送されます。

ここ数年間の共同実施の業務内容は次の通りです。

①給与事務

- ・給与関係事務互審会
- ・年末調整事務互審会

②財務事務

- ・当番制による町費電算入力
- ・町費電算入力マニュアルの作成

③情報の提供

- ・事務だよりの発行

④組織内研修

- ・経験年数の浅い事務職員のサポート
- ・各金融機関インターネットバンキングの導入検討
- ・就学援助事務の事務処理統一
- ・学校事務研究会担当校長講話

4 今後の課題

茂木町の備品管理システムは、個人が作成した独自のデータを使用しています。平成18年度に検討が始まり、平成20年度に完成しました。作成してから15年近く経過し、作成した当時の状況が分かる事務職員もいません。備品台帳の入力の仕方も曖昧になっています。データの破損や消失の恐れもあるため、今後は、教育委員会が中心となり、備品システムの再検討を実施する必要があります。

また今年度から、各種会計事務を効率的に行うことを目的として「茂木町立学校会計事務効率化交付金交付要綱」が制定されました。それにより、足利銀行のインターネットバンキングが導入できる状況になりました。しかし、各学校の取扱金融機関にも違いがあるため、インターネットバンキングの利用も様々な対応を行っています。インターネットバンキングの活用については、町教育委員会と検討を重ね解決していく必要があります。

今後も町教育委員会と連携を図りながら、茂木町の共同実施の目的を達成できるよう、日々の業務に取り組んでいきたいと思いをします。

令和4年度 茂木町学校事務共同実施計画

1 目的

- (1) 共同実施による学校事務の効率化により、教員の事務負担を軽減し、子どもと向き合う時間の確保を図る。(教育活動の支援)
- (2) 町内学校間や町教育委員会との事務連携をさらに推進し、組織的に事務処理を進め、正確で質の高い学校事務の提供を図る。(事務処理水準の維持向上)
- (3) 事務長等の経験や知識を継承したり、組織内研修により事務職員としての資質・能力の向上を図る。(人材育成・資質能力の向上)

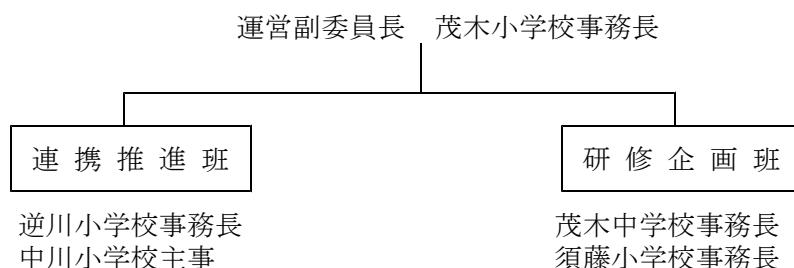
2 共同実施の形態

「茂木町学校事務運営委員会」を継続して組織し、共同実施を行う。

【茂木町学校事務運営委員会】

☆アドバイザー	茂木町教育委員会教育長
◎運営委員長	茂木町教育委員会生涯学習課長
○運営副委員長	茂木町立学校教育振興会事務職員研修担当校長 茂木町教頭会長 茂木町学校事務研究会長
・運営委員	茂木町教育委員会生涯学習課主幹兼指導主事 茂木町教育委員会生涯学習課学校教育係長 茂木町教育委員会生涯学習課学校教育係主任 茂木町教育委員会生涯学習課学校教育係主事 逆川小学校事務長 茂木中学校事務長 須藤小学校事務長 中川小学校主事

【茂木町学校事務共同実施組織図】



- * 運営副委員長（茂木町学校事務研究会長）は共同実施組織を総括する。
- * 連携推進班は、共同実施に係る課題解決や効率化を図るために、学校間や関係諸機関との連絡調整を行う。
- * 研修企画班は、組織内研修の企画・運営を行う。
- * 互審会や組織内研修は全員で行う。
- * 町費電算処理は当番制で実施する。

3 実施内容

(1) 町内全校事務職員で活動する内容
○ 給与事務（全体研修） ☆ 毎月の給与支給明細書配付日を利用して研修を行う。 給与審査疑問点等について研修時に確認し合うこととする。 (諸手当認定等の確認) ☆ 4月、9月、2月には互審会を実施し、適正な事務処理を行う。 11月には年末調整関係の互審会を実施し、適正な事務処理を行う。 ○ 財務事務 (町予算支払事務処理) ☆ 当番制処理 — 毎週火曜日を町費電算処理日とし、2名で行う。 ※割振のない日は自校処理。 ☆ 当番割当は別紙のとおりとする。 時間は10:00を基本とするが、不都合な場合は担当者同士で相談する。 (足利銀行インターネットバンキング) ☆ 導入した学校から情報提供を受け、町内全校の導入に向けて研修する。 ○ 備品管理事務（町内統一管理システムの運用及び備品管理等） ○ その他 ☆ 採用2年目事務職員に引き続き支援を行う。 ☆ 事例研修等、必要に応じて実施する。
(2) 町内全校間でデータを有効活用する内容
○ 財務事務（町予算共同事務処理） ☆ 様式等を統一して処理する。 例：町費入力マニュアルの加除修正等 ○ 就学援助事務 ☆ 様式等を統一して処理する。 例：就学援助様式の加除修正等 特学奨励費の加除修正等 ○ 給与関係事務 ☆ 給与関係の様式データを共有し、効率化を図る。 ○ 情報提供（事務だよりの発行等） ☆ 教職員配布用資料作成の際はデータ等を交換し、町内有効活用を図る。

4 共同実施日

- 毎月の給与明細書受領日（茂木町民センター） 午後2時00分～
 - 14:00～ 教育委員会からの連絡事項確認
 - 14:20～ 研修・情報交換（研修内容は、別計画による）
 - 15:30～ 明細書の確認、教育事務所からの連絡事項確認
- ※ 3月給与明細書受領日 給与関係事務互審会と共同実施の反省を行う。

令和4年度 茂木町学校事務共同実施活動計画

月	町費電算入力当番校	共同実施計画（内容等）
4	各校処理	4/13 給与関係互審会 町民センター 給与明細書受領との連携連絡 教育事務所との連携連絡 ※毎月事務日より発行
5	5/10 各校処理 5/17 茂木小、茂木中 5/24 中川小、茂木小 5/31 逆川小、中川小	5/11 給与明細書受領 町民センター 町教育委員会との連携連絡 教育事務所との連携連絡 研修・研修計画について ・共同実施計画案について
6	6/7 須藤小、逆川小 6/14 茂木中、須藤小 6/21 茂木小、茂木中 6/28 中川小、茂木小	6/13 給与明細書受領 町民センター 町教育委員会との連携連絡 教育事務所との連携連絡
7	7/5 逆川小、中川小 7/12 須藤小、逆川小 7/19 茂木中、須藤小 7/26 茂木小、茂木中	7/13 給与明細書受領 町民センター 町教育委員会との連携連絡 教育事務所との連携連絡 研修
8	8/2 中川小、茂木小 8/9 逆川小、中川小 8/16 各校処理 8/23 各校処理 8/30 各校処理	8/10 給与明細書受領 町民センター 教育事務所との連携連絡
9	9/6 須藤小、逆川小 9/13 茂木中、須藤小 9/20 茂木小、茂木中 9/27 中川小、茂木小	9/13 給与関係互審会 町民センター 給与明細書受領との連携連絡 町教育委員会との連携連絡 教育事務所との連携連絡
10	10/4 逆川小、中川小 10/11 須藤小、逆川小 10/18 茂木小、茂木中 10/25 茂木小、茂木中	10/12 給与明細書受領 町民センター 町教育委員会との連携連絡 教育事務所との連携連絡 研修
11	11/1 中川小、茂木小 11/8 逆川小、中川小 11/15 須藤小、逆川小 11/22 茂木中、須藤小 11/29 茂木小、茂木中	11/11 給与明細書受領 事務職員研修会 芳賀教育事務所主催 11/15 年末調整書類確認 町民センター
12	12/6 中川小、茂木小 12/13 逆川小、中川小 12/20 須藤小、逆川小 12/27 各校処理	12/13 給与明細書受領 町民センター 町教育委員会との連携連絡 教育事務所との連携連絡 研修・タイムリー研修
1	1/10 茂木中、須藤小 1/17 茂木小、茂木中 1/24 中川小、茂木小 1/31 逆川小、中川小	1/11 給与明細書受領 町民センター 町教育委員会との連携連絡 教育事務所との連携連絡 研修
2	2/7 須藤小、逆川小 2/14 茂木中、須藤小 2/21 茂木小、茂木中 2/28 中川小、茂木小	2/13 給与関係互審会 町民センター 給与明細書受領との連携連絡 町教育委員会との連携連絡 教育事務所との連携連絡
3	3/7 逆川小、中川小 3/14 須藤小、逆川小 3/28 各校処理	3/13 給与明細書受領 町民センター 町教育委員会との連携連絡 教育事務所との連携連絡 共同実施反省・次年度計画

※ 不都合な場合は、相対で調整し実施すること。

※ 請求書類には各校の決済印を押印し、毎週月曜日の夕方までに教育委員会の所定のBOXに入る。

【茂木町学校事務運営委員会設置要綱】

(設置の目的)

第1条 学校における事務処理の現状を分析し、その効率化や連携化についての実践研究を行うことにより、より良い学校運営の一助となるようにする。

(対象校)

第2条 茂木町内小・中学校全校とする。

(組織)

第3条 この組織は、教育長、町教委生涯学習課長、校長会担当校長、教頭会長、事務職員及び町教委生涯学習課学校教育係職員で構成する。

2 この組織に委員長を置き、委員長は会務を総括し、組織を代表する。

3 委員長は、生涯学習課長があたる。

4 この組織の事務局は茂木中学校（茂木町学校事務研究会研修部長所属校）に置く。

(会議)

第4条 この組織は、必要に応じ委員長が招集する。

2 委員長が会議の議長となる。

(協議事項)

第5条 この組織は、委員長主催のもとに次の事項について協議する。

- (1) 学校事務処理の効率化を図る方策について
- (2) 小中学校間事務の連携を図る方策について
- (3) 学校と町教委との事務連携を図る方策について

(その他)

第6条 この要綱に定めるもののほか、組織の運営に関し必要な事項はその都度協議して定める。

令和3年度 茂木町学校事務共同実施報告

1 目的

- (1) 共同実施による学校事務の効率化により、教員の事務負担を軽減し、子どもと向き合う時間の確保を図る。【教育活動の支援】
- (2) 町内学校間や町教育委員会との事務連携をさらに推進し、組織的に事務処理を進め、正確で質の高い学校事務の提供を図る。【事務処理水準の維持向上】
- (3) 事務長等の経験や知識を継承したり、組織内研修により事務職員としての資質・能力の向上を図る。【人材育成・資質能力の向上】

2 実施内容

(1) 給与事務

- ・ 諸手当（扶養手当・通勤手当・住居手当等）認定に係る事例について、添付書類や提出期日等の確認を行った。
- ・ 給与審査提出書類の疑問点等については、明細書配布時に教育事務所総務課職員と協議し、確認した。
- ・ 4月、9月、2月に互審会を実施し、適正な事務処理に努めた。
- ・ 11月に年末調整関係の互審会を実施し、適正な事務処理に努めた。

(2) 財務事務（町予算支払事務処理）

- ・ 毎週火曜日を町費電算処理日とし、2名の当番制で行った。

(3) 情報の提供

- ・ 事務だよりを毎月発行し、情報の提供に努めた。

(4) 組織内研修

- ・ 新規採用事務職員の支援について、事務処理の担当者を決め支援した。
- ・ 足利銀行インターネットバンキングの導入検討や就学援助事務の確認について、町教育委員会担当職員と連携を図ることができた。

3 成果と課題

【成果】・当番制で町費の電算入力を行うことにより、支払いの遅れをなくすることができた。また、自校の物品購入等の参考になった。

- ・ 足利銀行インターネットバンキングの説明会に、インターネットバンキングを令和4年度に導入しない学校も参加し、共通の情報を得ることができた。また、JAの通帳を各学校1冊にするための依頼を受け、今後の対応について検討することができた。
- ・ 事務だよりを通じて、教職員に給与や福利厚生に関する情報を提供することができた。また、事務だよりの作成自体が自己研鑽につながった。
- ・ 就学援助事務の様式を町内の小中学校で統一することにより、事務

の効率化につながった。

【課題】・備品管理システムの取扱いの検討。

（個人が作成した独自のデータを現在使用している。今後も継続して活用していくかという検討と、データの破壊や消失を回避するための対策が必要と思われる。）

・共同実施の活動内容拡充。

（特に目的(1)にある教育活動支援の方策を考えていきたい。）

・足利銀行ネットバンキングの全校導入。

（予算等の問題もあるので、教育委員会との連携が必要。）

じむだより



令和4年4月27日発行
茂木町学校事務研究会No.1

茂木町学校事務研究会では、じむだよりを通して役に立つ情報や新しい情報をお伝えします。
どうぞよろしくお願いいたします。今月は「**文書について**」の情報をお知らせしています。
正式な文書の書き方をマスターしましょう！

■○○○○○ 様

※1 茂木小第○○号■

※2 令和○○年○○月○○日■

※3 茂木町立茂木小学校長 ○○ ○○ ■

(茂木町立茂木小学校長 ○○ ○○■)

■■■授業参観並びに講演会の開催について ※4

← 時候の挨拶を入れます

■陽春の候、保護者の皆さまにはますます御健勝にお過ごしのこととお喜び申し上げます。

■さて、・・・・・・・・

はつけない

記

1 ■日 時 令和○○年○○月○○日 (○) 13:00～

2 ■場 所 各教室、図書室

3 ■日 程 授業参観 各教室 13:30～14:20
講演会 図書室 14:30～15:30

みだし符号はこのような使用します。

■(1) ■○○○

■ ■ア ■○○○

■ ■(ア) ■○○○

■ は空白とする。

※1…文書番号は、毎年4月1日に番号を取るが、簡易な文書については省略。

※2…日付は文書の浄書日か施行日にする。

※3…公印の押印は末字に半分かける。また、公印省略の場合も末字を1字分空ける。
施行文書は「公印省略」の表示をせず、発信者名を右側に寄せ終わりを1文字分空ける。

※4…標題の末尾に（通達）（回答）など文書の性質を表す語を括弧書きでつける場合もある。

收受・起案をしたことにより学校保存の文書となります。主務者として文書を扱う場合は、提出期限に十分注意し、処理済みの文書は速やかに文書ファイルに保存しましょう！

新制度についてお知らせします！

令和4年4月1日から改正された制度等についてお知らせします。

- ・ **年金制度が改正されました。**（詳しくは福利とちぎ第184号をご覧ください）
 - **65歳未満の在職年金制度の拡大**
 - ・ 支給停止の基準額・・・28万円 → 47万円
 - **65歳以上の方は、在職中でも年金額を定時に改定**
 - **受給開始時期の選択肢の拡大**
 - ・ 繰下げ受給が75歳までできるようになります。
 - ・ 繰上げ受給の減額率が0.4%に緩和
- ・ **共済組合介護保険の掛金が変わりました。**
 - ・ 8.90/1000 → 8.82/1000

お知らせ

- **共済組合からのお知らせ**
 - ・ 令和4年10月から短期給付掛金が上がります。
 - ・ 健康ポイント事業が令和5年3月31日で終了となります。
- **足利銀行の各種手数料改定されています。**

各種手数料改定のお知らせ

以下の手数料につきまして、**2022年4月1日（金）**より改定させていただきます。お客さまのご理解のほどよろしくお願い申し上げます。

店頭硬貨整理手数料

枚数	手数料	
	改定前	改定後
1枚～50枚	無料	無料
51枚～100枚		660円
101枚～500枚		990円
501枚～1,000枚	550円 以降、1,000枚ごとに550円を加算	1,320円 以降、500枚ごとに660円を加算

・硬貨の枚数を計測した時点で手数料が確定しますので、入金を取りやめる場合も手数料をいただきます。

・1日に複数回に分けてご入金いただく場合は硬貨枚数を合算して手数料をいただきます。

円貨両替手数料・金種指定払戻手数料

枚数	手数料	
	改定前	改定後
1枚～10枚	550円	660円
11枚～50枚		660円
51枚～500枚		660円
501枚～1,000枚	1,100円 以降、500枚ごとに550円を加算	1,320円 以降、500枚ごとに660円を加算

※ご本人の通帳、キャッシュカードまたは足利銀行アプリ画面のいずれかのご提示により、1日1回まで無料とさせていただきます。

・お取扱い枚数の算出基準は、ご提示した枚数とお持ち帰りの枚数のいずれか多い方です。

・金種指定の払戻しについては、新券の場合を除き、一万円札は枚数に含みません。

・新券への交換、汚損した貨幣ならびに記念貨幣の持ち込みによる交換についても、手数料の対象となります。

両替機

枚数	手数料	
	改定前	改定後
1枚～10枚	無料	無料
11枚～50枚	300円	100円
51枚～500枚		300円
501枚～1,000枚		600円
1,001枚～1,500枚	900円	900円

※ご利用は1日1回までとさせていただきます。

・両替機では手数料を紙幣でお支払いいただくことはできません。100円硬貨のご準備をお願いします。

※募金でも手数料がかかるとのことです。

4（2）県内の共同実施状況について （ 那珂川町 ）



(様式第2号)

令和3年度共同実施活動報告

那珂川町共同学校事務室
共同事務室長

1 共同実施グループの構成

学 校 名	職 名	氏 名	備 考
那珂川町立馬頭小学校	事務長		リーダー
那珂川町立馬頭東小学校	主 事		
那珂川町立小川小学校	主 任		
那珂川町立馬頭中学校	事務長		室長
那珂川町立小川中学校	主 事		

2 年間業務【共同事務会等】

月	業務内容	実施日	開催場所
7	共同事務会① ・学校徴収金の口座振替について	R3. 7. 12	町役場204会議室
9	共同事務会② ・学校徴収金の口座振替について	中止	町役場204会議室
10	共同事務会③ ・学校徴収金の口座振替について	R3. 10. 28	町役場204会議室
1	共同事務会④ ・学校徴収金の口座振替について	R4. 1. 13	町役場204会議室

3 年間業務【研修会等】

月	業務内容	実施日	開催場所
10	●主事層事務職員対象研修会 (対象者がいないため参加者なし) [研修内容] ・自己マネジメント ・ディスカッション「学校予算について」	R3. 10. 5	那須烏山市役所 南那須庁舎小会議室

4 年間業務【連携校訪問支援等】

月	業務内容	実施日	開催場所
10	●事務支援 馬頭小学校の給与旅費事務 ・支援者 馬頭中学校 事務長	R3. 10. 6	馬頭小学校
	●互審会①（対象校 馬頭東小） ・給与、旅費、服務関係帳簿の確認	R3. 10. 7	町役場 101 会議室
	●事務支援 馬頭小学校の給与旅費事務 ・支援者 馬頭中学校 事務長	R3. 10. 26	馬頭小学校
11	●互審会② ・年末調整事務 保険料控除申告書と添付書類確認	R3. 11. 18	町役場 204 会議室
1	●事務支援 小川中学校の I B 導入事務 ・支援者 小川小学校 主任	R4. 1. 25	小川中学校
2	●互審会③（対象校 小川小 他） ・給与、旅費、服務関係帳簿の確認	中止	小川小学校会議室
3	●事務支援 小川中学校の I B 活用事務 ・支援者 小川小学校 主任	R4. 3. 22	小川中学校

5 成果と課題

活動 詳細	①学校徴収金の口座振替について、全校でインターネットバンキング（I B）の導入ができた。また、I Bの活用が図れるように情報の共有を行った。 ②各種諸帳簿の点検確認を行った。
成果	①先に I Bを導入していた小川小や馬頭小の取組を参考に他校でも I Bの導入に向けて手続きを進め、令和4年度は全校で I Bによる口座振替ができるようになった。 校内の現金取り扱いが減少することにより、事故も減少すると考えられる。また、教員の会計処理の事務負担軽減につながり、児童生徒と向き合う時間の確保も図れると思われる。 ②諸帳簿点検確認は、多くの目で確認することで、より正確な事務処理を行うことができた。また、取り扱った各事例を共有することで、事務職員としての資質向上にもつながった。
課題	①もともと3金融機関を取り扱っていたため、すべての児童生徒の集金が I B利用の口座振替になるには数年を要する。そのため、他金融機関利用者と未納者現金集金の把握が複雑である。 ②共同事務会は町事務研究会とメンバー構成が同じため参加時、取り組み方など意識の切り替えが難しく、活動内容等について事前に共通理解を図る必要があった。 ③取り組む活動内容によっては開催予定日数では不足することが考えられるが、学校を空ける日が増えることに不安を感じる。

那珂川町学校事務の共同実施に関する要綱

那珂川町教育委員会

(趣旨)

第1条 この要綱は、那珂川町立小中学校管理規則（平成17年10月1日教育委員会規則第8号）第23条の2の規定に基づき、共同実施組織における組織、運営及び業務等に関し必要な事項を定めるものとする。

(組織)

第2条 那珂川町教育委員会（以下「教育委員会」という。）は、那珂川町立小中学校における学校事務の共同実施（以下「共同実施」という。）の円滑な運営のため、那珂川町共同学校事務室（以下「共同事務室」という。）を設置する。

2 共同事務室は、那珂川町立小中学校の事務職員をもって構成する。

3 共同事務室に、共同事務室長を置く。

(共同実施運営協議会)

第3条 教育委員会は、共同実施を円滑に進めるため、那珂川町立小中学校事務共同実施運営協議会（以下「運営協議会」という。）を設置する。運営協議会について必要な事項は別に定める。

(共同実施連絡会)

第4条 共同事務室の運営に必要な連絡、調整を行うため、那珂川町立小中学校事務共同実施連絡会（以下「連絡会」という。）を置く。

2 連絡会は、次に掲げる者で構成する。

(1) 学校教育課長及び教育委員会の担当者

(2) 共同事務室長

(3) その他連絡会に必要と認められる者

3 連絡会に会長を置き、連絡会の構成員から選出する。

(業務)

第5条 共同実施により行う業務は、次のとおりとする。

(1) 小学校及び中学校間や地域との連携に関すること。

(2) 教育委員会との連携による事務処理に関すること。

(3) 教職員の事務負担軽減に関すること。

(4) 新規採用職員等の支援に関すること。

(5) 共同実施で行うことにより適正化・効率化が図られる業務

(6) その他共同実施を行うことが適当と認められる業務

(業務形態)

第6条 共同実施により行う業務は、月1回半日程度を基本として行う。

- 2 共同事務室の事務職員が、町内の学校を訪問して事務処理等の支援を行う場合は、共同実施計画に基づき行うこととする。

(本務及び兼務)

第7条 共同事務室の各事務職員は、それぞれの属する学校を本務校とする。

- 2 共同事務室の各事務職員は、共同実施を円滑に行うため、那珂川町立小中学校全学校を兼務できるものとする。
- 3 兼務する内容は、共同実施に係る業務とする。
- 4 共同事務室における業務を兼務することについて、教育委員会は栃木県教育委員会へ内申するものとする。

(服務等)

第8条 事務職員の服務監督は、本務校で業務に従事する場合は本務校の校長が、本務校以外の学校で業務に従事する場合は当該校の校長が、それぞれ行うことを基本とする。

- 2 共同実施計画に基づき、本務校以外で事務職員が業務に従事する場合は、本務校の校長が、それぞれの属する事務職員に対して旅行命令等を行うものとする。
- 3 共同実施に係る業務で、個人情報等を本務校以外に持ち出す場合は、那珂川町立小中学校文書取扱規程(平成17年10月1日教育委員会訓令第10号)第20条の規定に基づき、校長の承認を得ることとする。

(共同実施の計画等)

第9条 共同事務室長は、共同事務室において行う業務について、年度当初に共同実施計画書(様式第1号)を、また年度末には共同実施実績報告書(様式第2号)を作成し、教育委員会へ提出する。

(その他)

第10条 この要綱に定めるもののほか必要な事項は、教育長が別に定める

附則

この要綱は、平成30年6月1日から施行する。

那珂川町立小中学校事務共同実施運営協議会設置要綱

那珂川町教育委員会

(設置目的)

第1条 那珂川町学校事務の共同実施に関する要綱第3条の規定により、那珂川町立小中学校事務共同実施運営協議会（以下「運営協議会」という。）を設置する。

(組織)

第2条 運営協議会は、次に掲げる者で構成する。

- (1) 教育長、教育委員会の担当者
- (2) 町内小中学校の校長、教頭
- (3) 共同事務室長
- (4) その他運営協議会に必要と認められる者

(会長)

第3条 運営協議会に会長を置く。

- 2 会長は教育長とする。
- 3 会長は運営協議会を代表し、会務を総括する。

(事務局)

第4条 運営協議会の事務局は教育委員会に置く。

- 2 事務局には教育委員会の担当者を充てる。

(会議)

第5条 運営協議会の会議は、定期的に年2回程度、その他必要に応じて開催し、会長が招集する。

(協議事項)

第6条 運営協議会の協議事項は次のとおりとする。

- (1) 共同事務室の運営に関すること
- (2) 共同事務室の業務に関すること
- (3) 共同事務室の活動の成果・課題に関すること
- (4) その他共同実施に関し必要なこと

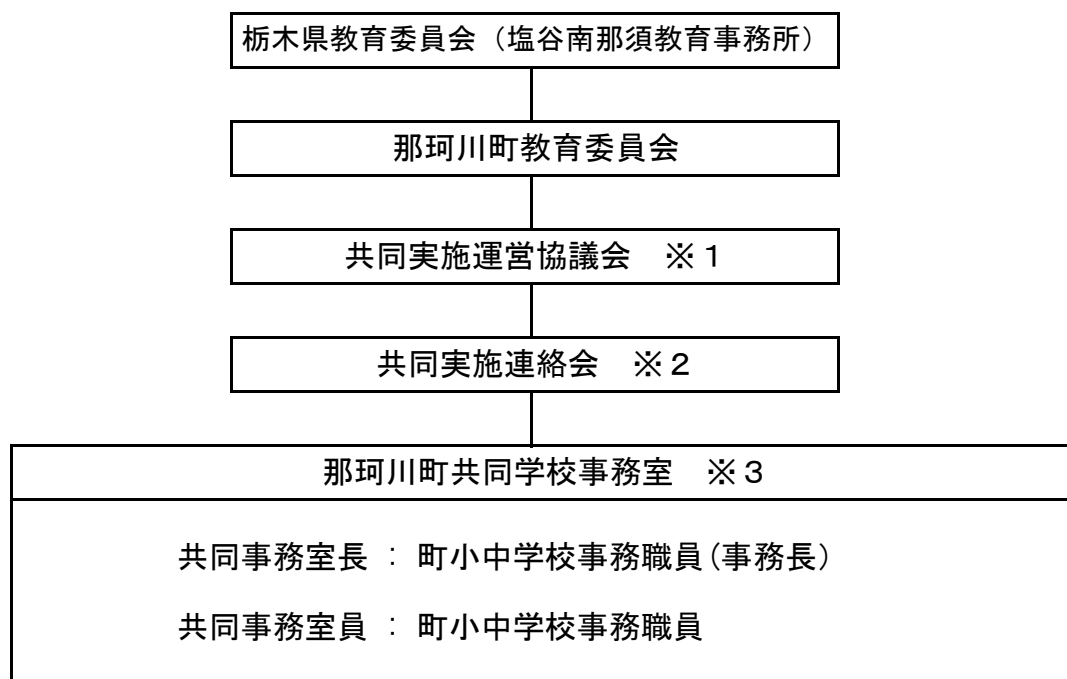
(その他)

第7条 この要綱に定めるもののほか、運営協議会の運営に関し必要な事項は、その都度協議して定める。

附則

この要綱は、平成30年6月1日から施行する。

那珂川町立小中学校事務共同実施組織の全体像



※1 共同実施運営協議会（年2回程度開催）

町教育委員会の担当者、町小中学校長の代表者及び共同事務室長等で組織され、共同事務室の運営や業務などについて協議する。

町教育長・町教委学校教育課長・町教育委員会の担当者・町小中学校長の代表者・町小中学校教頭の代表者・共同事務室長（事務長）・リーダー（事務職員）等

※2 共同実施連絡会（必要に応じて開催）

共同事務室の運営や業務に必要な連絡、調整を行う。

町学校教育課長・町教育委員会の担当者・共同事務室長・必要と認められる者

※3 共同学校事務室

共同実施活動の主体。町小中学校事務職員にて構成。

共同事務室長（＝町事務研究会長）

令和4年度 那珂川町立小中学校事務共同実施組織体制

(1) 共同実施運営協議会

1	会長	教育長
2	町校長会長	小川中学校 校長
3	町教頭会長	馬頭小学校 教頭
4	共同事務室長	馬頭中学校 事務長
5	共同事務室員リーダー	馬頭小学校 主任
6	事務局	学校教育課 課長
7	〃	学校教育課 (担当)

(2) 共同実施連絡会

1	学校教育課長	
2	共同事務室長	馬頭中学校 事務長
3	共同事務室員	※必要と認められる者(連絡・調整内容による)
	リーダー	馬頭小学校 主任
	事務室員	馬頭東小学校 主事
	〃	小川小学校 主任
	〃	小川中学校 主事
4	学校教育課 (担当)	
5	学校教育課各担当係長	※必要と認められる者(連絡・調整内容による)
	学校管理係	(課長補佐兼学校管理係長)
	学校教育係	(学校教育係長)

(3) 共同学校事務室

1	共同事務室長	馬頭中学校 事務長
2	共同事務室員リーダー	馬頭小学校 主任
3	共同事務室員	馬頭東小学校 主事
4	〃	小川小学校 主任
5	〃	小川中学校 主事

4 (3) 事務処理の効率化 (I C T)
研究実践報告について
(宇都宮市立泉が丘小学校)



1 研究テーマ

事務処理の効率化に向けた「学校徴収金会計事務システム」の円滑な運用への継続的な支援及び改良

2 研究実践目的

宇都宮市が平成24年度に実施した「児童生徒と向き合う時間の確保のためのアンケート」において、多くの教職員が「集金・会計処理」・「私費会計」等に負担を感じていることが明らかになった。このため本市では、平成24年度に「学校徴収金会計事務システム」を全校に導入、さらに平成26年度には「インターネットバンキング」の導入も開始し、教員の児童生徒と向き合う時間を十分かつ適正に確保し教育指導業務を充実させることを目的として、校内会計事務処理の効率化を推進してきた。これらのシステムの導入により、教職員が金融機関へ出向く時間や現金での業者への支払い事務が削減された。

平成28年度から30年度まで「学校徴収金会計事務システムワーキンググループ」（以後WG）を中心に「学校徴収金会計事務システム」の改修を行い、令和元年度には、本市全校で、これまで事務職員が担当してきた集金の機能の他に、教員が担当する執行・決算についても「新学校徴収金システム」で管理するようになった。

しかし、会計事務に慣れていない教員がシステムを利用するにあたり、会計にかかわる専門用語が難しいと感じることから、令和元年度は教員向けの基本研修と事務職員を対象としたレベルアップ研修に分けてシステム操作講習会を実施した。令和2年度はコロナ禍で操作研修が開催できなかったため、各校や地域学校園で操作研修を行った。今後、新たに会計担当になった教員を対象に基本操作の習熟を図るとともに、各校や地域学校園での研修を支援する体制についての研究を行う必要がある。

3 研究実践内容

（1）システムの円滑な運用への支援

教職員を対象とした基本操作に係る研修動画を作成するとともに、研修内容等を検討し、それが動画に分かりやすく反映されているかを確認し、システム開発事業者と調整しながら完成を目指す。また、各校・各自で研修ができるように動画活用の理解促進を図るとともに、校内研修の支援方法を模索する。

（2）システムの運用上の課題に対する検証及び対応策の提示

① 地域学校園事務室の共通取組が「新学校徴収金システム」を含めた「予算の効果的・効率的な執行」となっているため、本市におけるシステムの運用状況調査を実施し、学校現場における運用上の課題や特異な事例への対応を抽出する。

② WGにおいて、その課題や対応を検証し、システム開発事業者と調整するなど、対応策を検討する。

③ 必要に応じて、「学校徴収金の手引き」や「システム運用に係るQ&A」に情報を追加するなど見直しを行う。また、各学校園事務室会議を利用して、それらの内容について研修や意見交換をすることで理解を深め定着を図れるよう、円滑な運用に向けた支援を行う。

4 研究成果

(1) システムの円滑な運用への支援

新学校徴収金システムを導入して3年目になるため、教員間で教え合ったり、事務職員が教員をサポートしたりとシステム操作が円滑に行われ、全市で徴収金の集金や執行の標準化が図られつつある。しかし、操作上の課題も多く、新規担当者や経験年数の浅い事務職員向けの研修を望む声も多い。今年度も新型コロナウイルス感染防止の観点から、市教育センターに教職員を集めてシステム操作研修を行うことができなかった。そこで、WGでは各学校で必要な時に研修ができ、教職員の事務負担を軽減できるよう、システム開発担当者に研修用DVD作成を依頼し、研修内容の検討や試作動画の検証を行ってきた。

動画の内容が学校の実態に則しているかを検討するほか、音声説明の内容や字幕説明の分かりやすさ、チャプターや動画の長さ、見やすさはどうかなど多項目にわたり検証した。今年度は、「学年費Aの納品処理と支払処理」と「年度末精算・年度末決算」の検討に終わってしまったが、研修動画は各自が必要に応じて何回でも視聴できるため、新規の会計事務担当者でもシステム操作ができ円滑な運用に役立てることができると考える。

(2) システムの運用上の課題に対する検証及び対応策の提示

WGでは地域学校園事務室の共通取組の一つである「新学校徴収金システム」の運用状況調査の内容を検討し、全学校園対象に調査を実施した。運用状況調査結果の分析から各学校の現状やシステムの不具合・課題・要望を吸い上げ対応策の検討を行った。システムの不具合や改良ができそうな点についてはシステム開発担当者と調整を図った。課題については改善策を検討し「学校徴収金会計事務システムQ&A」に追加した。また、予算執行処理における各行インターネットバンキング証拠書類についても再度確認し、「学校徴収金事務の手引き」の一部を改訂する予定である。「Q&A」を活用することで、学校徴収金会計事務処理の適正化・標準化・効率化・明確化そして正確性の向上が図られると考える。

5 課題

今年度は、教員向けの基本的な操作を扱った研修用DVDの完成を目指したが、課題が多く、同時にコロナ禍でZOOMによるWG開催となったため、思うように進めることができなかった。さらに、事務職員からはレベルアップ研修用DVDを望む声もあることから、引き続き内容の検討を行い、今後は、レベル別（導入編・初級者編・中級者編）や目的別（学年費目別（A・B・C）、返金、事務職員向け）DVD等と、さらに充実させる必要がある。

また、課題についての改善策を「Q&A」に追加して全校へ配付したが、今後も継続して、特殊な事例等にも対応できるように内容の見直しを繰り返していくことで、事務職員にとって問題解決への手引書になることが期待できると考える。

編 集 委 員

調査部担当副会長（塩谷南那須）	岡 崎 佳 代
調査部長（下都賀）	小野瀬 直 只
調査部副部長（下都賀）	戸 沢 康 紀
調査部員（河 内）	野 口 秀 子
（上都賀）	齋 藤 学
（芳 賀）	小 平 麻 衣
（下都賀）	松 沼 弥 香
（塩谷南那須）	増 渕 洋 輔
（那 須）	飯 山 裕美子
（安 足）	船 田 咲 希

発 行 令和4年12月26日

発行所 栃木県公立小中学校事務職員研究協議会
〒321-0627
栃木県那須烏山市南1丁目2810番地
栃木県那須烏山市立烏山中学校内
TEL 0287（82）2229
FAX 0287（82）3827

発行者 会長 大 森 健 史

編集者 栃木県公立小中学校事務職員研究協議会 調査部